VKA2(H)

Roll No. ....

Total No. of Questions – **8**

Total No. of Printed Pages – **16** Maximum Marks – **70**

GENERAL INSTRUCTIONS TO CANDIDATES

1. The question paper comprises two parts, Part I and Part II.
2. Part I comprises Multiple Choice Questions (MCQs).
3. Part II comprises questions which require descriptive answers.
4. Ensure that you receive the question paper relating to both the parts. If you have not received both, bring it to the notice of the invigilator.
5. **Answers to MCQs in Part I are to be marked on the OMR answer sheet as given on the cover page of descriptive answer book of Section-A only. Answers to questions in Part II are to be written in the same descriptive answer book. Answers to MCQs, if written inside the descriptive answer book will not be evaluated.**
6. OMR answer sheet given on the cover page of descriptive answer book will be in English only for all candidates, including for Hindi medium candidates.
7. **The bar coded sticker provided in the attendance register, is to be affixed only on the descriptive answer book.**
8. You will be allowed to leave the examination hall only after the conclusion of the exam. If you have completed the paper before time, remain in your seat till the conclusion of the exam.
9. Duration of the examination is 3 hours. You will be required to submit the descriptive answer books with OMR cover page to the invigilator before leaving the exam hall, after the conclusion of the exam.
10. The invigilator will give you acknowledgement on Page 2 of the admit card, upon receipt of the descriptive answer books.
11. Candidate found copying or receiving or giving any help or defying instructions of the invigilators or having / using mobile phone or smart watch or any other electronic gadget will be expelled from the examination and will also be liable for further punitive action.

PART – II **70 Marks**

1. **Section – A :** Question paper comprises **4** questions (**1** to **4**). Answer Question No. **1** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
2. **Section – B :** Question paper comprises **4** questions (**5** to **8**). Answer Question No. **5** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
3. Answers to the questions are to be given only in English except in the case of candidates who have opted for Hindi Medium. If a candidate has not opted for Hindi Medium, his/her answers in Hindi will not be evaluated.
4. Working notes should be part of the respective answers.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

PART – II

SECTION – A

1. (a) The capital structure of RSA Limited is as under : 2+1+2 =5

	(₹)
Equity Shares (₹ 10 per share)	1,00,00,000
8% Irredeemable Preference Shares (₹ 100 per share)	5,00,00,000

Additional Information:

(i) Equity shares are quoted at ₹ 60 each and a new issue priced at ₹ 60 will be fully subscribed; flotation cost will be ₹ 4 per share.

(ii) Issue price of the 8% Irredeemable preference shares was ₹ 45.

(iii) Current market price of the 8% irredeemable preference shares is ₹ 55.

RSA Limited has been paying dividend to its equity shareholders at a constant growth rate of 5% per year and the dividend paid this year was ₹ 2 per equity share.

You are required to calculate :

(i) The cost of equity using Gordon's model

(ii) The cost of the irredeemable preference share

(iii) The weighted average cost of capital using market value weights.

(b) Diwan Limited has outlined its financial projections for the fiscal year 2025-26. The company plans to utilize total assets amounting to ₹ 50,00,000, with 35% of assets financed through debt at interest rate of 10.50% per annum. Projected sales revenue is ₹ 55,00,000. Direct costs are estimated at ₹ 30,00,000 and other operating expenses are estimated at ₹ 4,80,000. The applicable tax rate is 33% 1×5 =5

You are required to calculate :

(i) Profit After Tax (PAT)

(ii) Net profit margin (After tax)

(iii) Return on Assets (After tax)

(iv) Asset turnover ratio

(v) Return on Equity

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(c) Global Beverage Corporation is considering replacing one of its bottling machines with a newer and more efficient model. The existing machine was purchased five years ago for ₹ 16,00,000 and has a total useful life of ten years. Currently, the company can sell this machine for ₹ 9,60,000. The new machine costs ₹ 32,00,000 having an estimated salvage value of ₹ 3,20,000 and a useful life of five years. With the new machine, annual contribution margin is projected to increase from ₹ 16,00,000 to ₹ 18,40,000 and operating efficiencies are expected to yield further annual savings of ₹ 3,20,000. Depreciation is calculated on a straight-line method over the machine's five-year life. The company's cost of capital is 12% and corporate tax rate is 33%. **5**

You are required to calculate the Net Present Value of new machine.

Given: $PVIFA_{0.12,5}$ is 3.605 and $PVIF_{0.12,5}$ is 0.567

2. (a) M/s KRY Limited is a mid-sized company engaged in manufacturing and sales of Industrial equipment. The capital structure of the company is as under : **1+1+2 +2+1 =7**

Equity Share Capital (12,500 Shares of ₹100 each)	₹ 12,50,000
6% Debentures	₹ 50,00,000
8% Bank Loan	XXXXX

Other information are as under :

Total Sales	₹ 75,00,000
P/V Ratio	40%
Operating Leverage	2.4
Combined Leverage	3.84
Corporate Tax Rate	30%
P/E Ratio	8

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

You are required to calculate following :

(i) Earnings Before Interest and Tax

(ii) Fixed Cost excluding interest

(iii) Amount of Bank Loan and Bank Interest

(iv) Earning Per Share

(v) Market Price Per Share

(b) Saraswati Ltd. has started its business a year back with a paid-up equity capital of ₹ 50,00,000. The other details are as under : **2+1 =3**

Earnings of company	₹ 5,00,000
Market price per share using Gordon's Model	₹ 159.09
Cost of Capital	8%
Internal rate of return on investment	12%
Number of shares	50,000

You are required to :

(i) Calculate the Dividend paid per share using Gordon's Model.

(ii) What will be Optimum dividend pay-out ratio according to Gordon's Model when $r = K_e$?

3. (a) AVS Limited is planning to diversify its cotton manufacturing business. The Chief Financial Officer (CFO) intends to raise fund of ₹ 22,00,000 for this project. The current estimates of Earnings Before Interest and Taxes (EBIT) from the new project are ₹ 5,00,000 per annum. The company's share is currently selling at ₹ 120 and is expected to decline to ₹ 110, in case the funds are borrowed more than ₹ 10,00,000. It is stated that the cost of debt will be 14% up to ₹ 8,00,000, 16% for additional amount of ₹ 2,00,000 above ₹ 8,00,000 and 18% for additional amount above ₹ 10,00,000. The tax rate applicable to the company is 30%. The following options are in consideration of the company : **7**

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

Option	Debt	Equity
I	60%	40%
II	50%	50%
III	40%	60%

Considering the objective of maximising Earning Per Share (EPS), which option of financing should the company choose ?

(b) A company issues 20,000, 18% Debentures of ₹ 100 each. The debentures are redeemable after a period of 8 years. The cost of debentures using approximation method is 14.58%. The corporate tax rate is 30%. You are required to calculate : 2+1 =3

(i) Issue price of the Debentures, if redeemable at par.

(ii) Revised Cost of Debentures using approximation method, if redeemable at 10% Premium after 8 years.

4. Answer the following :

(a) Discuss any 2 advantages and limitations of Stock Splits. 4

(b) Explain in brief the following types of bonds : 4

(i) Callable Bonds

(ii) Puttable Bonds

(iii) Masala Bonds

(iv) Drop Lock Bonds

(c) Explain two basic functions of Financial Management. 2

OR

(c) Explain any two limitations of profit maximization objective of Financial Management. 2

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

SECTION – B

5. (a) ARP Motors, an automobile company, was struggling in the competitive SUV market in India. As a business strategist, you recommended that ARP launch a compact SUV that balances affordability with premium features. In response, ARP developed and introduced FLEXON, strategically pricing it and incorporating high-end features such as a 5-star Global NCAP safety rating, a modern design and an advanced technology. Furthermore, the company expanded into the electric vehicle segment with FLEXON EV, positioning it as one of the most affordable yet feature-rich electric SUVs in India. 5

Which strategy did you recommend to ARP Motors to achieve a competitive advantage ? Explain the strategy briefly and enumerate the key ways ARP Motors implemented it.

(b) You are the CFO of a multinational corporation that has been facing declining profitability in one of its business units for the past three years. It has been struggling with negative cash flows and intense competition. Significant investment would be needed for technological upgrades. You are not interested in investing in restructuring and revitalizing. A more promising investment opportunity is available elsewhere. As CFO, what step would you take in response to this situation ? How would you justify your decision ? 5

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(c) XYZ Ltd. recently formulated an international expansion strategy and implemented the new market expansion strategy with the aim of increasing its presence in international markets. However, six months into the implementation, sales figures are not meeting projections. Improper use of resources, undesirable tendencies of the workers, non-conformance to norms and standards and unforeseen regulatory challenges have emerged. Additionally, competitor activity has intensified, affecting market share. As a strategic decision-maker, which function of strategic management process would you perform ? What specific elements of that function would you implement to overcome these issues and ensure that planned actions translate into successful achievement of goals and results ? 5

6. (a) "A well-defined vision and mission statement provide direction and purpose to an organization." Explain the significance of vision and mission statements in strategic planning. 5

(b) Which concept explains the efficiency increase gained by worker through repetitive production work, leading to cost reduction and competitive advantage ? List down its relevance features in strategic management. 5

7. (a) "The primary objective of SWOT analysis is to help organizations develop a full awareness of all factor involved in making a business decision." 5

In the light of the above statement, explain why is it necessary to do SWOT analysis for business organization before using the strategy.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) "In a dynamic business environment, merger serves as a critical tool for companies seeking expansion, synergy creation and competitive advantage." Discuss the concept of mergers, their classifications and their impact on business performance. 5

8. (a) "A close and continuous interaction between a business and its environment helps in strengthening the business firm and using its resources more effectively." Explain Business environment and discuss how does the interaction between a business and its environment helps the business firm. 5

(b) "Many managers fail to distinguish between strategy formulation and strategy implementation. Yet, it is crucial to realize the difference between the two because they both require very different skills." 5

On the basis of this statement, outline the key distinctions between strategy formulation and strategy implementation.

OR

(b) Write a short note on the hourglass organizational structure. 5

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

भाग – II

SECTION – A

(Hindi Version)

1. (a) RSA लिमिटेड की पूँजी संरचना निम्न प्रकार है : 2+1+2 =5

	(₹)
समता अंश (₹ 10 प्रति अंश)	1,00,00,000
8% अशोधनीय पूर्वाधिकार अंश (₹ 100 प्रति अंश)	5,00,00,000

अतिरिक्त सूचनाएँ :

(i) समता अंश ₹ 60 प्रत्येक पर उद्धृत है तथा ₹ 60 पर मूल्यांकित एक नया निर्गम पूर्णतः अभिदत्त हो जाएगा; निर्गमन की लागत ₹ 4 प्रति अंश होगी।

(ii) 8% अशोधनीय पूर्वाधिकार अंशों का निर्गम मूल्य ₹ 45 था।

(iii) 8% अशोधनीय पूर्वाधिकार अंशों का वर्तमान बाज़ार मूल्य ₹ 55 है।

RSA लिमिटेड अपने समता अंशधारकों को 5% प्रतिवर्ष स्थिर वृद्धि दर पर लाभांश का भुगतान कर रही है तथा इस वर्ष ₹ 2 प्रति समता अंश का लाभांश भुगतान किया गया था।

आपसे निम्न गणना अपेक्षित है :

(i) गॉर्डन मॉडल का प्रयोग करते हुए समता की लागत

(ii) अशोधनीय पूर्वाधिकार अंश की लागत

(iii) बाज़ार मूल्य भारों का प्रयोग करते हुए पूँजी की भारित औसत लागत।

(b) Diwan Limited ने वित्तीय वर्ष 2025-26 के लिए अपने वित्तीय पूर्वानुमान तैयार किये हैं। कम्पनी की ₹ 50,00,000 की कुल सम्पत्तियों के उपयोग की योजना है, जिसमें 35% सम्पत्तियाँ 10.50% प्रतिवर्ष की ब्याज दर पर ऋण द्वारा पोषित हैं। अनुमानित बिक्री से आय ₹ 55,00,000 है। अनुमानित प्रत्यक्ष लागतें ₹ 30,00,000 हैं तथा अन्य परिचालन व्यय ₹ 4,80,000 अनुमानित है। प्रभावी कर की दर 33% है। 1×5 =5

आपसे निम्न गणना अपेक्षित है :

(i) कर पश्चात् लाभ (PAT)

(ii) शुद्ध लाभ मार्जिन (कर पश्चात्)

(iii) सम्पत्तियों पर आय (कर पश्चात्)

(iv) सम्पत्ति आवर्त्त अनुपात

(v) समता पर आय

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(c) Global Beverage Corporation अपनी बॉटलिंग मशीनों में से एक मशीन को एक नये तथा अधिक सक्षम मॉडल की मशीन से प्रतिस्थापित करने पर विचार कर रही है। वर्तमान मशीन पाँच वर्ष पूर्व ₹ 16,00,000 में खरीदी गई थी तथा इसका कुल उपयोगी कार्यकाल 10 वर्ष है। वर्तमान में, कम्पनी इस मशीन को ₹ 9,60,000 में विक्रय कर सकती है। नई मशीन की लागत ₹ 32,00,000 है जिसका अनुमानित अवशेष मूल्य ₹ 3,20,000 तथा उपयोगी कार्यकाल 5 वर्ष है। नई मशीन से वार्षिक अंशदान मार्जिन के ₹ 16,00,000 से ₹ 18,40,000 तक वृद्धि का अनुमान है तथा परिचालन कार्यकुशलता से ₹ 3,20,000 की अतिरिक्त वार्षिक बचत होना अपेक्षित है। ह्रास की गणना मशीन के पाँच वर्ष के जीवनकाल में सीधी रेखा विधि से की जाती है। कम्पनी की पूँजी की लागत 12% है तथा निगम कर की दर 33% है।

आपसे नई मशीन की शुद्ध वर्तमान मूल्य की गणना करना अपेक्षित है।

दिया गया है :

$PVIFA_{0.12,5}$ is 3.605 तथा $PVIF_{0.12,5}$ is 0.567

2. (a) M/s KRY लिमिटेड एक मध्यम स्तर की कम्पनी है जो औद्योगिक संयंत्र के उत्पादन एवं विक्रय से जुड़ी हुई है। कम्पनी की पूँजी संरचना निम्न प्रकार है : 1+

समता अंश पूँजी (₹ 100 प्रत्येक के 12,500 अंश)	₹ 12,50,000
6% ऋणपत्र	₹ 50,00,000
8% बैंक ऋण	XXXXX

अन्य सूचनाएँ निम्न प्रकार हैं :

कुल विक्रय	₹ 75,00,000
P/V अनुपात	40%
परिचालन उत्तोलन	2.4
मिश्रित उत्तोलन	3.84
निगम कर दर	30%
P/E अनुपात	8

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

आपसे निम्नलिखित की गणना करना अपेक्षित है :

(i) ब्याज एवं कर से पूर्व आय

(ii) ब्याज रहित स्थायी लागत

(iii) बैंक ऋण एवं बैंक ब्याज की राशि

(iv) प्रति अंश आय

(v) प्रति अंश बाज़ार मूल्य

(b) Saraswati लिमिटेड ने अपना व्यापार एक वर्ष पूर्व ₹ 50,00,000 की चुकता समता अंश पूँजी से प्रारम्भ किया है । अन्य विवरण निम्न प्रकार है : **2+1 =3**

कम्पनी की आय	₹ 5,00,000
गॉर्डन मॉडल का उपयोग करते हुए प्रति अंश बाज़ार मूल्य	₹ 159.09
पूँजी की लागत	8%
निवेश पर आन्तरिक प्रतिफल की दर	12%
अंशों की संख्या	50,000

आपसे अपेक्षित है :

(i) गॉर्डन मॉडल का उपयोग करते हुए प्रति अंश लाभांश भुगतान की गणना कीजिए ।

(ii) गॉर्डन मॉडल के अनुसार अनुकूलतम लाभांश भुगतान अनुपात क्या होगा जब $r = K_e$?

3. (a) AVS लिमिटेड अपने कपास निर्माण व्यापार में विविधता लाने की योजना बना रही है । इस परियोजना के लिए मुख्य वित्तीय अधिकारी (CFO) की इच्छा ₹ 22,00,000 का फण्ड जुटाने की है । नयी परियोजना से ब्याज एवं कर पूर्व आय (EBIT) का वर्तमान अनुमान ₹ 5,00,000 प्रतिवर्ष है । कम्पनी का अंश वर्तमान में ₹ 120 पर विक्रित हो रहा है और ₹ 10,00,000 से अधिक धनराशि का ऋण लेने की स्थिति में गिरकर ₹ 110 होने की संभावना है । यह वर्णित है कि ₹ 8,00,000 तक ऋण की लागत 14% होगी, ₹ 8,00,000 से अधिक अतिरिक्त ₹ 2,00,000 के लिए 16% तथा ₹ 10,00,000 से ऊपर अतिरिक्त धनराशि के लिए 18% होगी । कम्पनी के लिए लागू कर की दर 30% है । कम्पनी के विचारण में निम्न विकल्प हैं : **7**

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

विकल्प	ऋण	समता
I	60%	40%
II	50%	50%
III	40%	60%

प्रति अंश आय (EPS) को अधिकतम करने के उद्देश्य पर विचार करते हुए कम्पनी को वित्तीयन का कौन सा विकल्प चुनना चाहिए ?

(b) एक कम्पनी ने ₹ 20,000, ₹ 100 प्रत्येक के 18% ऋणपत्र निर्गमित किए हैं। ऋणपत्र 8 वर्ष की समयावधि के पश्चात् शोधनीय हैं। सन्निकट विधि का उपयोग करते हुए ऋणपत्रों की लागत 14.58% है। निगम कर दर 30% है। आपसे गणना करना अपेक्षित है : 2+1 =3

(i) ऋणपत्रों का निर्गम मूल्य, यदि सममूल्य पर शोधनीय है।

(ii) सन्निकट विधि का उपयोग करते हुए ऋणपत्रों की संशोधित लागत, यदि 8 वर्ष पश्चात् 10% प्रीमियम पर शोधनीय है।

4. निम्नलिखित के उत्तर दीजिए :

(a) अंश विखंडन (Stock Splits) के किन्हीं दो लाभों तथा सीमाओं की विवेचना कीजिए। 4

(b) निम्न प्रकार के बॉण्डस् को संक्षेप में स्पष्ट कीजिए : 4

(i) विमोच्य बॉण्ड (Callable Bonds)

(ii) माँग बॉण्ड (Puttable Bonds)

(iii) मसाला बॉण्ड (Masala Bonds)

(iv) ड्रॉप लॉक बॉण्ड (Drop Lock Bonds)

(c) वित्तीय प्रबन्धन के किन्हीं दो आधारभूत कार्यों को स्पष्ट कीजिए। 2

अथवा

(c) वित्तीय प्रबन्धन के लाभ अधिकतमीकरण उद्देश्य की किन्हीं दो सीमाओं को स्पष्ट कीजिए। 2

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

SECTION – B

5. (a) ARP मोटर्स, जो कि एक ऑटोमोबाइल कम्पनी है, भारत के प्रतिस्पर्धी SUV बाज़ार में संघर्ष कर रही थी। व्यावसायिक रणनीतिज्ञ के नाते, आपके द्वारा अनुशंसा (Recommended) की गयी कि ARP एक छोटी SUV बाज़ार में उतारे जो उत्तम विशेषताओं (features) के साथ बजट में भी हो। इसकी प्रतिक्रिया में, ARP ने रणनीति मूल्य पर FLEXON को विकसित किया एवं पेश किया और उत्तम विशेषताओं के साथ जैसे कि, आधुनिक डिजाइन एवं अग्रणी तकनीक के रूप में 5 स्टार ग्लोबल NCAP सुरक्षा मापक। इसके अतिरिक्त कम्पनी ने इलेक्ट्रिक वाहन segment में FLEXON EV के साथ विस्तार किया, जिससे कि यह भारत में सबसे कम कीमत पर उच्च विशेषता युक्त इलेक्ट्रिकल SUV बन सके। **5**

आपने ARP मोटर्स को कौन सी रणनीति की अनुशंसा (Recommended) की जिससे कि वह प्रतिस्पर्धी लाभ प्राप्त कर सके ? संक्षिप्त में रणनीति को समझाइये एवं ARP मोटर्स द्वारा इसे कार्यान्वित करने के मुख्य तरीकों की व्याख्या कीजिये।

(b) आप एक बहुराष्ट्रीय कॉर्पोरेशन के CFO हैं जो कि पिछले तीन वर्षों से एक व्यावसायिक इकाई के गिरते हुये लाभों को वहन कर रही है। यह ऋणात्मक नकद प्रवाह एवं अत्यधिक प्रतिस्पर्धा के साथ संघर्ष कर रही है। तकनीकी उन्नतीकरण के लिए इसे पर्याप्त विनियोग की आवश्यकता पड़ेगी। आप पुनर्गठन एवं पुनरुद्धार में विनियोग करने में रुचि नहीं रखते हैं। कहीं और एक अधिक विश्वसनीय विनियोग के अवसर उपलब्ध हैं। एक CFO के तौर पर इस स्थिति में आप क्या कदम उठायेंगे ? आप अपने निर्णय को किस प्रकार न्यायसंगत करेंगे ? **5**

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(c) XYZ लिमिटेड ने, हाल ही में एक अन्तर्राष्ट्रीय विस्तार रणनीति को लागू किया एवं अन्तर्राष्ट्रीय बाज़ार में इसकी बढ़ती हुई पहचान के उद्देश्य के साथ नयी बाज़ार विस्तार रणनीति का क्रियान्वयन किया । जबकि इसे लागू करने के 6 माह भीतर, बिक्री आकड़ें अनुमानों के अनुरूप नहीं मिले । संसाधनों का अनुचित उपयोग, कर्मचारियों की अवांछनीय प्रवृत्तियाँ, मानदंडों एवं मानकों का अनुरूप नहीं होना और अज्ञात रेगुलेटरी चुनौतियाँ उभरी हैं । इसके अतिरिक्त प्रतिस्पर्धी गतिविधि बाज़ार शेयर को सोद्‌देश्य (Intensified) प्रभावित कर रही है । एक रणनीतिक सलाहकार के रूप में, रणनीति प्रबंधन प्रक्रिया के किस कार्य को आप अपनायेंगे ? इन समस्याओं को सुधारने के लिये आप इस कार्य में किन विशेष तत्त्वों को लागू करेगें और यह भी सुनिश्चित कीजिये कि नियोजित कार्य लक्ष्यों एवं परिणामों को सफलतापूर्वक प्राप्त करने में सहायक है ? 5

6. (a) "एक अच्छी तरह परिभाषित विज़न और मिशन विवरण एक संगठन को दिशा और उद्देश्य प्रदान करता है ।" रणनीतिक योजना में विज़न और मिशन विवरण के महत्त्वों को समझाइये । 5

(b) कौन सी ऐसी अवधारणा है, जो बार-बार किए जाने वाले उत्पाद कार्यों के माध्यम से श्रमिकों द्वारा प्राप्त दक्षता वृद्धि के बारे में बताती है, जिससे लागत में कमी एवं प्रतिस्पर्धी लाभ होता है ? रणनीतिक प्रबंध में इससे सम्बन्धित विशेषताओं को सूचीबद्ध कीजिए । 5

7. (a) "स्वॉट विश्लेषण का प्राथमिक उद्देश्य संगठनों को व्यावसायिक निर्णय लेने में शामिल सभी कारकों के बारे में पूर्ण जानकारी प्राप्त करने में मदद करना है ।" उपरोक्त कथन को ध्यान में रखते हुये यह समझाइये कि व्यापार संगठन को रणनीति के प्रयोग से पहले स्वॉट विश्लेषण करने की आवश्यकता क्यों होती है । 5

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) "गतिशील कारोबारी माहौल में, विलय उन कम्पनियों के लिए एक महत्त्वपूर्ण उपकरण के रूप में काम करते हैं, जो विस्तार, तालमेल करना एवं प्रतिस्पर्धी लाभ चाहती हैं।" विलय का अर्थ (अवधारणा), उसका वर्गीकरण एवं व्यापार निष्पादन पर उसका क्या प्रभाव पड़ता है ? चर्चा कीजिए। 5

8. (a) "एक व्यवसाय और उसकी परिस्थिति के बीच घनिष्ठ और निरंतर संपर्क व्यावसायिक फर्म को मजबूत बनाने और उसके संसाधनों का अधिक कुशल तरीके से प्रयोग करने में मदद करता है।" व्यावसायिक परिस्थिति का विवरण दीजिये और व्यवसाय और उसकी परिस्थिति के बीच संपर्क व्यावसायिक फर्म को कैसे मदद करता है, इसकी चर्चा कीजिये। 5

(b) "कई प्रबंधक रणनीति संरूपण और रणनीति क्रियान्वयन में अंतर नहीं कर पाते हैं। फिर भी, इन दोनों के बीच का अंतर समझना महत्त्वपूर्ण है क्योंकि दोनों ही के लिए अलग-अलग कौशल की आवश्यकता होती है।" 5

इस विवरण के आधार पर रणनीति संरूपण एवं रणनीति क्रियान्वयन के बीच में मुख्य अंतर समझाइये।

अथवा

(b) रेतघड़ी संगठनात्मक संरचना (Hourglass Organizational Structure) पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिये। 5

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

VKA2(H)

रोल नं. ....

कुल प्रश्नों की संख्या – 8

कुल पृष्ठ – 16

अधिकतम अंक – 70

अभ्यर्थियों के लिए सामान्य निर्देश

1. प्रश्न-पत्र के दो भाग हैं, Part-I और Part-II.
2. Part-I में बहुविकल्पीय प्रश्न (MCQs) हैं.।
3. Part-II में वर्णनात्मक प्रकार के उत्तर की अपेक्षा वाले प्रश्न हैं ।
4. सुनिश्चित करें कि दोनों भागों से संबंधित प्रश्न-पत्र आपने प्राप्त किया है । यदि आपने दोनों भाग प्राप्त नहीं किये हैं तो निरीक्षक के ध्यान में लावें।
5. **Part-I के MCQs प्रश्नों के उत्तर केवल OMR उत्तर-पत्र पर चिह्नित करने हैं जो कि वर्णनात्मकउत्तर-पुस्तिका (Section-A) के मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । Part-II के प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका में लिखने हैं । बहुविकल्पीय प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के भीतर लिखने पर उनका मूल्यांकन नहीं होगा ।**
6. OMR उत्तर-पत्र, जो कि वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । सभी अभ्यर्थियों के लिए, हिंदी माध्यम के अभ्यर्थियों सहित, केवल अंग्रेजी में होगा ।
7. **उपस्थिति पंजीयक में दिया बार कोड स्टीकर केवल वर्णनात्मक प्रकार उत्तर-पुस्तिका पर लगाया जाएगा ।**
8. परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् ही आपको परीक्षा कक्ष छोड़ने की अनुमति होगी । यदि आपने समय से पूर्व पेपर पूर्ण कर लिया है तो भी परीक्षा की समाप्ति तक आपको अपनी सीट पर ही बैठना होगा ।
9. परीक्षा की अवधि 3 घंटे है । आपको परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् परीक्षा कक्ष छोड़ने के पूर्व निरीक्षक को वर्णनात्मक उत्तरों वाली उत्तर-पुस्तिका OMR मुख्य पृष्ठ सहित जमा कराना आवश्यक है ।
10. उपर्युक्त दर्शित सामग्री की प्राप्ति पर, निरीक्षक प्रवेश-पत्र के पृष्ठ 2 पर अभिस्वीकृति प्रदान करेगा ।
11. अभ्यर्थी नकल करते या किसी प्रकार की सहायता देते या प्राप्त करते या निरीक्षक के निर्देशों की अवज्ञा करते अथवा मोबाईल फोन या स्मार्ट वॉच या कोई अन्य इलेक्ट्रॉनिक उपकरण सहित/उपयोग करता हुआ पाया गया, तो परीक्षा से निष्कासित कर दिया जाएगा और इसके अतिरिक्त दंडात्मक कार्यवाही के लिए भी बाध्यकारी होगा ।

PART – II

70 अंक

1. **Section–A** में **1-4** प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या **1** अनिवार्य है तथा शेष **3** प्रश्नों में से किन्हीं **2** का उत्तर देना है ।
2. **Section–B** में **5-8** प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या **5** अनिवार्य है तथा शेष **3** प्रश्नों में से किन्हीं **2** का उत्तर देना है ।
3. उन परीक्षार्थियों को छोड़कर जिन्होंने हिन्दी माध्यम चुना है, प्रश्नों के उत्तर केवल अंग्रेजी में ही देने हैं । वह परीक्षार्थी जिसने हिन्दी माध्यम नहीं चुना है, यदि हिन्दी में उत्तर देता है, तो उसके हिन्दी में दिये गये उत्तरों का मूल्यांकन नहीं होगा ।
4. कार्यशील टिप्पणियाँ उत्तर का भाग मानी जायेंगी ।

VKA2(H)

www.CAclubindia.com