SCP2(H)

Roll No. ....

Total No. of Questions – **8**

Total No. of Printed Pages – **24**

Maximum Marks – **70**

GENERAL INSTRUCTIONS TO CANDIDATES

1. The question paper comprises two parts, Part-I and Part-II.
2. Part-I comprises Multiple Choice Questions (MCQs).
3. Part-II comprises questions which require descriptive answers.
4. Ensure that you receive the question paper relating to both the parts. If you have not received both, bring it to the notice of the invigilator.
5. **Answers to MCQs in Part-I are to be marked on the OMR answer sheet as given on the cover page of descriptive answer book of Section-A only. Answers to questions in Part-II are to be written in the respective descriptive answer book. Answers to MCQs, if written inside the descriptive answer book will not be evaluated.**
6. OMR answer sheet given on the cover page of descriptive answer book will be in English only for all candidates, including for Hindi medium candidates.
7. **The bar coded sticker provided in the attendance register, is to be affixed only on the descriptive answer book.**
8. You will be allowed to leave the examination hall only after the conclusion of the exam. If you have completed the paper before time, remain in your seat till the conclusion of the exam.
9. Duration of the examination is 3 hours. You will be required to submit the descriptive answer books with OMR cover page to the invigilator before leaving the exam hall, after the conclusion of the exam.
10. The invigilator will give you acknowledgement on Page 2 of the admit card, upon receipt of the descriptive answer books of Sections A and B.
11. Candidate found copying or receiving or giving any help or defying instructions of the invigilators or having / using mobile phone or smart watch will be expelled from the examination and will also be liable for further punitive action.

PART – II

70 Marks

1. **Section – A :** Question paper comprises **4** questions (**1** to **4**). Answer Question No. **1** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
2. **Section – B :** Question paper comprises **4** questions (**5** to **8**). Answer Question No. **5** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
3. Answers to the questions are to be given only in English except in the case of candidates who have opted for Hindi Medium. If a candidate has not opted for Hindi Medium, his/her answers in Hindi will not be evaluated.
4. Working notes should be part of the respective answers.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

PART – II

SECTION – A

1. (a) The following information is available for S Ltd. for the year ended 31st March, 2025 : **5**

Raw Material consumed	20% of COGS
Raw Material Inventory turnover ratio	4.00
Finished Goods Inventory holding period	0.75 month
Gross profit (based on COGS)	12.50%
Debtor collection period (all sales are credit sales)	3 months
Proprietary ratio	0.3125
Fixed Assets turnover ratio (based on sales)	3.00
Fixed Assets to Total Assets	40%

You are required to prepare a Balance Sheet as on 31st March, 2025 in the following format :

Liabilities	₹	Assets	₹
Shareholders' Fund (assume no Preference Shares)		Fixed Assets	12,00,000
Long-term Debt	15,00,000	Stock of Raw Material	
Current Liabilities		Stock of Finished Goods	
		Debtors	
		Cash	
Total		**Total**	

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) Y Ltd. produces energy drinks in different flavours. Due to high demand of its product, the rate of return on its earnings is 25%. Currently, the company retains 60% of its earnings and distributes the rest. The current P/E ratio is 8 and earnings per share is ₹ 10. **2+1+2 =5**

According to Gordon's Model :

(i) What will be retention ratio if the company wants to maintain its P/E ratio to 12 in current year, given that the expected rate of return for an investor is 20% ?

(ii) What will be the expected price per share after one year if Y Ltd. achieves above-mentioned targeted P/E ratio ?

(iii) Will there be any change in retention ratio if the company wants to maintain its P/E ratio to 10 in current year, given that the expected rate of return for an investor is 17.50% ?

(c) Following information relates to A Ltd. for the year ended 31st March, 2025 : **2+1+2=5**

Profit volume ratio	24%
Operating leverage	2.00
Financial leverage	1.50
Interest Expenses	₹ 12,000
Tax rate	30%
Number of Equity Shares	1,000

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

You are required to :

(i) Prepare Income Statement for the year ended 31st March, 2025.

(ii) Calculate EPS.

(iii) Calculate percentage change in earnings per share, if sales increase by 5%.

2. (a) Capital structure of B Ltd. for the year ended 31st March, 2025 are as follows : 1+2+3+2=8

Particulars	Amount (₹)
Equity share capital @ ₹ 10 each	14,00,000
10% Preference share capital @ ₹ 1,000 each	10,00,000
Debenture @ ₹ 100 each	9,60,000
Bank Loan	6,40,000

- Risk-free rate of return is 14%, Market rate of return is 19% and beta of company is 1.20.
- 10% Preference shares are redeemable at ₹ 1,065.40 after 3 years.
- Interest on bank loan is 1.30 times of interest on debentures.
- Debentures are redeemable at par after 5 years. Floatation cost is ₹ 4 per debenture.
- Tax rate is 30%.
- Cost of capital is 14%.

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

You are required to calculate the following :

(i) Cost of Equity.

(ii) Cost of preference share using YTM method.

(iii) Post-tax cost of debenture using approximation method.

(iv) Interest rate of bank loan.

PV factors @ 10% and 14%

Year	1	2	3	4
$PVIF_{0.10, t}$	0.909	0.826	0.751	0.683
$PVIF_{0.14, t}$	0.877	0.769	0.675	0.592

(b) Following details are related to H Ltd. : 2

EPS	₹ 3.00
Return on investment	20%
Cost of equity	15%

As per Walter's Model, what would be the maximum and minimum price of share ?

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

3. (a) Following data are given for a capital project : 1+1+1+1+2=6

Annual interim cash inflows for first two years	₹ 1,00,000
Annual interim cash inflows for next two years	₹ 80,000
Useful life	4 Years
Salvage value at end of the project	₹ 50,000
Internal rate of return	12%
Cost of capital	10%

You are required to calculate the following :

(i) Initial investment

(ii) Net present value

(iii) Profitability Index

(iv) Discounted payback period

(v) MIRR

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

Year	1	2	3	4
$PVIF_{0.09,\,t}$	0.917	0.842	0.772	0.708
$PVIF_{0.10,\,t}$	0.909	0.826	0.751	0.683
$PVIF_{0.11,\,t}$	0.901	0.812	0.731	0.659
$PVIF_{0.12,\,t}$	0.893	0.797	0.712	0.636
$FVIF_{0.10,\,t}$	1.100	1.210	1.331	1.464
$FVIF_{0.12,\,t}$	1.120	1.254	1.405	1.574

(b) Z Ltd. is an unlevered company. It wants to repurchase its equity shares of ₹ 300 lakhs by issue of 12% debentures of same amount. Current market value of Z Ltd. is ₹ 1,400 lakhs. Its cost of capital is 18%. The company will maintain same level of EBIT in future years. Dividend pay-out ratio is 100%. Company pays tax at a rate of 30%. 4

As per Modigliani and Miller approach, due to such change in capital structure, what will be impact on the following ?

(i) Market Value of Z Ltd.

(ii) Overall cost of capital

(iii) Cost of equity

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

4. (a) What is agency cost and what are its types ? How can a company minimize agency cost and align the interest of manager and shareholder ? 4

(b) What are key features of bridge financing ? 4

(c) What is hierarchy of financing under 'Pecking Order' theory, and why does it exist ? 2

OR

(c) "The total risk of any business is the combination of degree of operating and financial risk". In the light of the above statement, you are required to consider the first two columns of the given table and give your comments in the 3rd column. 2

Your comments should depict the total risk profile by using the most appropriate amongst the following three words only :

Lower, Higher and Moderate.

Also select the best combination of DOL and DFL from the given table.

DOL	**DFL**	**Comments**
Low	High	
High	Low	
High	High	

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

SECTION – B

5. (a) SemiCon Pvt. Ltd. (SPL) is engaged in manufacturing of semiconductors from the year 2024. Company wants to start a strategic path to be followed in future so as to build best quality semiconductor and display design with innovative ecosystem to enable India's emergence as a global hub for electronics manufacturing in a more structured manner. Placing core values as its priority, it would like to clearly articulate its aspirations to the stakeholders with a guiding beacon to keep inspiring its workforce. 1+1+1+2=5

Identify and explain one of the components of strategic intent which will help indicate towards above stated intentions. Why such component is important for a successful organization ? Also state the essentials of such component.

(b) In addition to new market opportunities and change in customer preferences, as a known fact, technology is also changing very fast. In view of the same, 'Twaran', having a small and mid-sized business wants to use latest digital technologies for improved procedures and products. The primary aim of the firm is to have a competitive edge in the evolving business landscape by digital transformation. The entity would like to deal with regular changes firmly, along with transforming its management techniques. 1+4=5

Identify the strategy required for digital transformation. Also state the most preferred practices to be followed by the entity.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(c) MaAi is a prominent group of companies. Currently it has businesses named Alpha, Bravo, Charlie and Delta. In year 2020, the company had acquired a business dealing in product 'Nota'. In evaluating the contribution to its portfolio, it was observed that product 'Nota', is not contributing as it was expected rather causing a financial duress. After identifying apparent problem area, in the year 2023, an emphasis was placed on change in management and improvement in internal efficiency. However, on further evaluation in the year 2024, it was observed that even after due emphasis, positive outcome is not there and in-turn the company decided to get rid-of the business related to product 'Nota'. 1+1+3=5

Identify the retrenchment strategies followed by the company for product 'Nota' (i) in the year 2023 (ii) in the year 2024. Also state various reasons to adopt the strategy by any organization, as followed in the year 2024 for product 'Nota'.

www.CAclubindia.com

6. (a) Explain the importance of values, as one of the components of strategic intent for a company. What are the common examples of values ? How values are different from intent ? 3+1+1=5

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) In order to get better performance and sustainable competitive advantages, a company has to focus on the characteristics of its resources and capabilities. In view of this, explain the major characteristics of resources and capabilities. 5

7. (a) What do you mean by value chain analysis ? Delineate the support activities in value chain analysis, as stated by Michael Porter. 1+4 =5

(b) Explain differentiation strategy as one of the generic strategies by Michael Porter. What are the major bases of differentiation ? Also outline the strategies which can help achieve the differentiation strategy. 1+2+ 2=5

www.CAclubindia.com

8. (a) What do you mean by Key Success Factors (KSF) ? Structure the questions, answer to which can help identify KSFs of a company. Also state, as to how the understanding can help ascertain sustainable competitive advantages. 1+2+ 2=5

(b) Explain in brief the expansion strategy as one of the corporate strategy. Also state the characteristics of expansion strategy. 1+4 =5

OR

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) "A manager as a strategic leader has to play many leadership roles", while explaining the statement in brief, delineate the leadership roles which a manager has to play in pushing for a good strategy execution. 1+4 =5

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

भाग – II

SECTION – A
(Hindi Version)

1. (a) समाप्ति वर्ष 31 मार्च, 2025 के लिए S लिमिटेड के लिए निम्नलिखित सूचनाएँ उपलब्ध हैं : 5

कच्चे माल का उपभोग	COGS का 20%
कच्चे माल का स्कन्ध कारोबार (टर्नओवर) अनुपात	4.00
तैयार माल का स्कन्ध धारण समय	0.75 माह
सकल लाभ (COGS पर आधारित)	12.50%
देनदारों की संग्रहण अवधि (समस्त बिक्री साख (उधार) बिक्री है)	3 माह
स्वामित्व अनुपात	0.3125
स्थायी सम्पत्ति कारोबार (टर्नओवर) अनुपात (विक्रय पर आधारित)	3.00
कुल सम्पत्तियों पर स्थायी सम्पत्तियाँ	40%

आपको निम्नलिखित संरचना में 31 मार्च, 2025 को आर्थिक चिट्ठा बनाना है :

दायित्व	₹	सम्पत्तियाँ	₹
अंशधारकों की पूँजी (अधिमान अंश अपेक्षित नहीं)		स्थायी सम्पत्तियाँ	12,00,000
दीर्घकालीन ऋण	15,00,000	कच्चे माल का स्कन्ध	
चालू दायित्व		तैयार माल का स्कन्ध	
		देनदार	
		रोकड़	
कुल		कुल	

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) Y लिमिटेड विभिन्न स्वाद में ऊर्जा पेय पदार्थों का उत्पादन करती है । इसके उत्पाद की उच्च माँग के कारण, इसकी आय पर प्रतिफल की दर 25% है । वर्तमान में कम्पनी अपनी आय का 60% प्रतिधारित करती है तथा शेष वितरित करती है । वर्तमान P/E अनुपात 8 है तथा प्रति अंश आय ₹ 10 है । 2+1+

गार्डन मॉडल के अनुसार :

(i) यदि वर्तमान वर्ष में कम्पनी अपने P/E अनुपात को 12 पर बनाए रखना चाहती है तो प्रतिधारण अनुपात क्या होगा, दिया गया है कि एक निवेशक के लिए अपेक्षित प्रतिफल की दर 20% है ?

(ii) एक वर्ष के पश्चात् प्रति अंश का अपेक्षित मूल्य क्या होगा यदि Y लिमिटेड उपरोक्त उद्देशित P/E अनुपात प्राप्त कर लेती है ?

(iii) क्या प्रतिधारण अनुपात में कोई परिवर्तन होगा यदि कम्पनी वर्तमान वर्ष में अपने P/E अनुपात को 10 पर बनाए रखना चाहती है, दिया गया है कि एक निवेशक के लिए अपेक्षित प्रतिफल की दर 17.50% है ?

(c) समाप्ति वर्ष 31 मार्च, 2025 के लिए A लिमिटेड से सम्बन्धित सूचनाएँ निम्न प्रकार से हैं : 2+1+2=

लाभ मात्रा अनुपात	24%
परिचालन उत्तोलन	2.00
वित्तीय उत्तोलन	1.50
ब्याज व्यय	₹ 12,000
कर दर	30%
समता अंशों की संख्या	1,000

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

आपको अपेक्षित है :

(i) समाप्ति वर्ष 31 मार्च, 2025 के लिए आय विवरण बनाइए ।

(ii) EPS की गणना कीजिए ।

(iii) यदि विक्रय 5% बढ़ जाता है, तो प्रति अंश आय में प्रतिशत परिवर्तन की गणना कीजिए ।

2. (a) समाप्ति वर्ष 31 मार्च, 2025 के लिए B लिमिटेड की पूँजी संरचना निम्न प्रकार से हैं : 1+2+3+2=8

विवरण	राशि (₹)
₹ 10 प्रत्येक की समता अंश पूँजी	14,00,000
₹ 1,000 प्रत्येक की 10% अधिमान अंश पूँजी	10,00,000
₹ 100 प्रत्येक के ऋणपत्र	9,60,000
बैंक ऋण	6,40,000

- जोखिम-रहित प्रतिफल की दर 14% है, बाज़ार प्रतिफल की दर 19% है तथा कम्पनी का बीटा 1.20 है ।
- 10% अधिमान अंश 3 वर्ष के पश्चात् ₹ 1,065.40 पर शोधनीय है ।
- बैंक ऋण पर ब्याज ऋणपत्रों पर ब्याज का 1.30 गुणा है ।
- ऋणपत्र 5 वर्षों के पश्चात् सममूल्य पर शोधनीय है । जारी करने की लागत ₹ 4 प्रति ऋणपत्र है ।
- कर दर 30% है ।
- पूँजी की लागत 14% है ।

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

आपको निम्नलिखित की गणना करना आवश्यक है :

(i) समता (इक्विटी) की लागत

(ii) YTM विधि का उपयोग करते हुए अधिमान अंश की लागत

(iii) सन्निकटन विधि का उपयोग करते हुए कर-पश्चात् ऋणपत्र की लागत

(iv) बैंक ऋण की ब्याज दर

10% एवं 14% का PV कारक

वर्ष	1	2	3	4
$PVIF_{0.10, t}$	0.909	0.826	0.751	0.683
$PVIF_{0.14, t}$	0.877	0.769	0.675	0.592

(b) निम्नलिखित सूचनाएँ H लिमिटेड से सम्बन्धित हैं :

EPS	₹ 3.00
निवेश पर प्रतिफल	20%
समता (इक्विटी) की लागत	15%

वाल्टर की अवधारणा के अनुसार, अंश का अधिकतम एवं न्यूनतम मूल्य क्या होगा ? 2

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

3. (a) एक पूँजीगत परियोजना के लिए निम्न आँकड़े दिए गए हैं : 1+1+1+1+2=6

प्रथम दो वर्षों के लिए वार्षिक अंतरिम नकदी अंतर्वाह	₹ 1,00,000
अगले दो वर्षों के लिए वार्षिक अंतरिम नकदी अंतर्वाह	₹ 80,000
उपयोगी जीवन	4 वर्ष
परियोजना के अन्त में अवशिष्ट मूल्य	₹ 50,000
लाभ की आंतरिक दर	12%
पूँजी की लागत	10%

आपको निम्नलिखित की गणना करनी है :

(i) प्रारम्भिक निवेश

(ii) शुद्ध वर्तमान मूल्य

(iii) लाभप्रदता सूचकांक

(iv) रियायती पे-बैक अवधि

(v) MIRR

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

वर्ष	1	2	3	4
$PVIF_{0.09, t}$	0.917	0.842	0.772	0.708
$PVIF_{0.10, t}$	0.909	0.826	0.751	0.683
$PVIF_{0.11, t}$	0.901	0.812	0.731	0.659
$PVIF_{0.12, t}$	0.893	0.797	0.712	0.636
$FVIF_{0.10, t}$	1.100	1.210	1.331	1.464
$FVIF_{0.12, t}$	1.120	1.254	1.405	1.574

www.CAclubindia.com

(b) Z लिमिटेड एक उत्तोलनरहित कम्पनी है । यह ₹ 300 लाख के अपने समता अंशों को समान राशि के 12% ऋणपत्र जारी करके पुनर्क्रय करना चाहती है । Z लिमिटेड का वर्तमान बाज़ार मूल्य ₹ 1,400 लाख है । इसकी पूँजी की लागत 18% है । कम्पनी आगत वर्षों में समान स्तर पर EBIT कायम रखेगी । लाभांश भुगतान अनुपात 100% है । कम्पनी 30% की दर से कर का भुगतान करती है ।

मोदीग्लिआनी एवं मिलर अवधारणा के अनुसार, पूँजी संरचना में इस परिवर्तन के फलस्वरूप, निम्नलिखित पर क्या प्रभाव पड़ेगा ?

(i) Z लिमिटेड का बाज़ार मूल्य

(ii) पूँजी की कुल लागत

(iii) समता (इक्विटी) की लागत

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

4. (a) एजेंसी लागत क्या है एवं इसके प्रकार क्या हैं ? एक कम्पनी एजेंसी लागत को न्यूनतम तथा प्रबंधक एवं अंशधारक के हितों का जुड़ाव कैसे कर सकती है ? **4**

(b) ब्रिज फाइनेंस की मुख्य विशेषताएँ क्या हैं ? **4**

(c) 'पेकिंग ऑर्डर' सिद्धांत के अन्तर्गत वित्तीयन का क्या क्रम है एवं यह क्यों विद्यमान है ? **2**

अथवा

(c) "किसी व्यापार का कुल जोखिम परिचालन और वित्तीय जोखिम के स्तर के संयोजन पर निर्भर करता है ।" उपरोक्त कथन के प्रकाश में, आपको दी गई तालिका के पहले दो कॉलमों पर विचार करना है तथा तीसरे कॉलम में अपनी टिप्पणियाँ देनी हैं । **2**

आपकी टिप्पणियों से निम्नलिखित केवल तीन शब्दों में से सर्वोत्तम का उपयोग करते हुए कुल जोखिम का परिचय दें ।

निम्न, उच्च, मध्यम

निम्न तालिका से DOL तथा DFL के सर्वोत्तम संयोजन का चयन भी करना है :

DOL	DFL	टिप्पणियाँ
निम्न	उच्च	
उच्च	निम्न	
उच्च	उच्च	

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

SECTION – B

5. (a) सेमीकॉन प्रा. लि. वर्ष 2024 से सेमी कंडक्टर्स के विनिर्माण में संलग्न है । कंपनी भविष्य में एक रणनीतिक मार्ग अपनाना चाहती है, ताकि नवोन्मेषी पारिस्थितिकी तंत्र (ecosystem) के साथ सर्वोत्तम गुणवत्ता वाले सेमीकंडक्टर और डिस्प्ले डिजाइन (Display Design) का निर्माण किया जा सके, ताकि भारत अधिक संरचित तरीके से इलेक्ट्रॉनिक्स विनिर्माण के लिए एक वैश्विक केंद्र के रूप में उभर सके । प्रमुख मूल्यों को अपनी प्राथमिकता बनाते हुए, यह अपने हितधारकों के समक्ष अपनी आकांक्षाओं को स्पष्ट रूप से व्यक्त करना चाहेगा, ताकि वह अपने कार्यबल को प्रेरित करते रहने के लिए मार्गदर्शक संकेतक (प्रकाश-स्तंभ) प्रदान कर सके । 1+1+1+2=5

रणनीतिक मंशा के उस एक घटक को पहचानें और समझाएँ जो ऊपर वर्णित निहितार्थों की ओर इंगित करने में सहायता प्रदान करता है । एक सफल संगठन के लिए यह घटक क्यों महत्वपूर्ण हैं ? साथ ही इस घटक की अनिवार्यताओं को भी बताएँ ।

(b) एक ज्ञात तथ्य के रूप में, ग्राहकों की वरीयताओं में परिवर्तन और नए बाज़ार अवसरों के अतिरिक्त, तकनीकी (technology) भी बहुत तेज़ी से बदल रही है । इसी के तहत, 'त्वरण' एक लघु और मध्यम आकार की कम्पनी, नवीनतम डिजिटल टेक्नॉलोजी (Digital Technology) को तरीकों एवं उत्पादों में सुधार के लिए उपयोग करना चाहती है । कंपनी का प्राथमिक लक्ष्य, डिजिटल रूपांतरण (digital transformation) के द्वारा विकासमान व्यावसायिक परिदृश्य में प्रतिस्पर्धी बढ़त प्राप्त करना है । संस्था अपनी प्रबंधन तकनीकों में रूपांतरण करते हुए, नियमित परिवर्तनों के साथ दृढ़तापूर्वक निपटना चाहती है । 1+4=5

डिजिटल रूपांतरण (digital transformation) के लिए आवश्यक रणनीति को पहचानें । पहचानी गई रणनीति के प्रबंधन के लिए किसी संस्था द्वारा अपनाई जाने वाले सबसे ज्यादा पसंद की जाने वाली कार्यप्रणालियों (most preferred practices) को भी बताएँ ।

CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(c) 'माय' (MaAi) एक जानी-मानी कम्पनियों का समूह है । वर्तमान में इसके अल्फा, ब्रेवो, चार्ली एवं डेल्टा नाम के व्यापार हैं । वर्ष 2020 में कम्पनी ने उत्पाद 'नोटा' में व्यापार करने वाले एक व्यवसाय का अधिग्रहण किया । अपने पोर्टफोलियो (portfolio) के मूल्यांकन में यह देखा गया कि अपनी उम्मीदों के अनुसार यह उत्पाद 'नोटा' योगदान नहीं दे रहा है वरन् एक वित्तीय दबाव पैदा कर रहा है । वर्ष 2023 में स्पष्ट रूप से समस्या को पहचानने के पश्चात्, प्रबंधन में परिवर्तन और आंतरिक दक्षता में सुधार पर जोर दिया गया । तथापि, वर्ष 2024 में आगे और मूल्यांकन करने पर यह देखा गया कि इस प्रकार से जोर देने के बाद भी सकारात्मक परिणाम नहीं आ रहे हैं और इसके परिणामस्वरूप उत्पाद 'नोटा' से संबंधित व्यवसाय से कम्पनी ने छुटकारा पाने का निर्णय ले लिया । 1+1+3=5

उत्पाद 'नोटा' के लिए (i) वर्ष 2023 में एवं (ii) वर्ष 2024 में अपनायी गयी छँटनी रणनीतियों को पहचानें । प्रोडक्ट 'नोटा' के लिए वर्ष 2024 में अपनायी गयी रणनीति के अनुरूप, किसी संस्था द्वारा ऐसी रणनीति अपनाने के विभिन्न कारणों को रेखांकित करें ।

6. (a) रणनीतिक मंशा के एक घटक के रूप में एक कंपनी के लिए मूल्यों की महत्ता को समझाइए । मूल्यों के सामान्य उदाहरण क्या हैं ? किस तरह से मूल्यों और मंशा में भिन्नता है ? 3+1+1=5

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) तुलनात्मक रूप से अच्छे प्रदर्शन एवं प्रतिस्पर्धात्मक लाभ की स्थिरता प्राप्त करने के लिए एक कंपनी को संसाधनों एवं क्षमताओं की विशेषताओं पर ध्यान देना होता है। इस संदर्भ में संसाधनों एवं क्षमताओं की प्रमुख विशेषताओं को समझाइये। 5

7. (a) मूल्य शृंखला विश्लेषण से आपका क्या तात्पर्य है ? माईकल पोर्टर द्वारा बताई गयी मूल्य शृंखला विश्लेषण के अंतर्गत सहायक गतिविधियों को बताएँ। 1+4 =5

(b) माईकल पोर्टर की सामान्य रणनीतियों के एक भाग के रूप में पृथक्करण रणनीति को समझाइए। पृथक्करण के मुख्य आधार क्या हैं ? साथ ही, उन रणनीतियों के बारे में लिखें जो पृथक्करण रणनीति प्राप्त करने में सहायक हो सकती है। 1+2+ 2=5

8. (a) प्रमुख सफलता कारकों (KSF) से आपका क्या अभिप्राय है ? उन प्रश्नों का निर्माण करिए जिनके उत्तर प्रमुख सफलता कारकों (KSF) की पहचान करने में सहायक हो सकते हैं। साथ ही यह भी लिखें कि किस प्रकार प्रमुख सफलता कारकों की समझ, प्रतिस्पर्धात्मक लाभ की स्थिरता को सुनिश्चित करने में सहायक हो सकती है ? 1+2+ 2=5

(b) विस्तार रणनीति को कॉर्पोरेट रणनीति के एक प्रकार के रूप में संक्षेप में समझाइए। साथ ही विस्तार रणनीति की विशेषताएँ भी बताइए। 1+4 =5

अथवा

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(b) "एक प्रबंधक को एक रणनीतिक नेता के रूप में बहुत सारी भूमिकाएँ निभानी होती हैं," इस विवरण को संक्षेप में समझाते हुए, एक प्रबंधक द्वारा अच्छी रणनीति क्रियान्वयन को आगे बढ़ाने के लिए निभाई जाने वाली भूमिकाओं को लिखें । 1+4 =5

---

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

SCP2(H)

रोल नं. ....

कुल प्रश्नों की संख्या – 8

कुल पृष्ठ – 24

अधिकतम अंक – 70

अभ्यर्थियों के लिए सामान्य निर्देश

1. प्रश्न-पत्र के दो भाग हैं, Part-I और Part-II.
2. Part-I में बहुविकल्पीय प्रश्न (MCQs) हैं ।
3. Part-II में वर्णनात्मक प्रकार के उत्तर की अपेक्षा वाले प्रश्न हैं ।
4. सुनिश्चित करें कि दोनों भागों से संबंधित प्रश्न-पत्र आपने प्राप्त किया है । यदि आपने दोनों भाग प्राप्त नहीं किये हैं तो निरीक्षक के ध्यान में लावें।
5. **Part-I के MCQs प्रश्नों के उत्तर केवल OMR उत्तर-पत्र पर चिह्नित करने हैं जो कि वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के (भाग-अ) मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । Part-II के प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका में लिखने हैं । बहुविकल्पीय प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के भीतर लिखने पर उनका मूल्यांकन नहीं होगा ।**
6. OMR उत्तर-पत्र, जो कि वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । सभी अभ्यर्थियों के लिए, हिंदी माध्यम के अभ्यर्थियों सहित, केवल अंग्रेजी में होगा ।
7. **उपस्थिति पंजीयक में दिया बार कोड स्टीकर वर्णनात्मक प्रकार उत्तर-पुस्तिका पर लगाया जाएगा ।**
8. परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् ही आपको परीक्षा कक्ष छोड़ने की अनुमति होगी । यदि आपने समय से पूर्व पेपर पूर्ण कर लिया है तो भी परीक्षा की समाप्ति तक आपको अपनी सीट पर ही बैठना होगा ।
9. परीक्षा की अवधि 3 घंटे है । आपको परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् परीक्षा कक्ष छोड़ने के पूर्व निरीक्षक को वर्णनात्मक उत्तरों वाली उत्तर-पुस्तिका OMR मुख्य पृष्ठ सहित जमा कराना आवश्यक है ।
10. उपर्युक्त दर्शित सामग्री की प्राप्ति पर, निरीक्षक प्रवेश-पत्र के पृष्ठ 2 पर अभिस्वीकृति प्रदान करेगा ।
11. अभ्यर्थी नकल करते या किसी प्रकार की सहायता देते या प्राप्त करते या निरीक्षक के निर्देशों की अवज्ञा करते अथवा मोबाइल फोन या स्मार्ट वॉच सहित/उपयोग करते पाया गया, तो परीक्षा से निष्कासित कर दिया जाएगा और इसके अतिरिक्त दंडात्मक कार्यवाही के लिए भी उत्तरदायी होगा ।

भाग – II **70 अंक**

1. **Section-A** में **1-4** प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या **1** अनिवार्य है तथा शेष **3** प्रश्नों में से किन्हीं **2** का उत्तर देना है ।
2. **Section-B** में **5-8** प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या **5** अनिवार्य है तथा शेष **3** प्रश्नों में से किन्हीं **2** का उत्तर देना है ।
3. उन परीक्षार्थियों को छोड़कर जिन्होंने हिन्दी माध्यम चुना है, प्रश्नों के उत्तर केवल अंग्रेजी में ही देने हैं । वह परीक्षार्थी जिसने हिन्दी माध्यम नहीं चुना है, यदि हिन्दी में उत्तर देता है, तो उसके हिन्दी में दिये गये उत्तरों का मूल्यांकन नहीं होगा ।
4. कार्यशील टिप्पणियाँ उत्तर का भाग मानी जायेंगी ।

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call Us: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning