FDT2(H)

Roll No. ....

Total No. of Questions – **8**

Total No. of Printed Pages – **24**

Maximum Marks – **70**

GENERAL INSTRUCTIONS TO CANDIDATES

1. The question paper comprises two parts, Part I and Part II.
2. Part I comprises Multiple Choice Questions (MCQs).
3. Part II comprises questions which require descriptive answers.
4. Ensure that you receive the question paper relating to both the parts. If you have not received both, bring it to the notice of the invigilator.
5. Answers to MCQs in Part I are to be marked on the OMR answer sheet as given on the cover page of descriptive answer book of Section – A only. Answers to questions in Part II are to be written in the respective descriptive answer book. Answers to MCQs, if written inside the descriptive answer book or on Part-I Question Paper, will not be evaluated.
6. OMR answer sheet given on the cover page of descriptive answer book will be in English only for all candidates, including for Hindi medium candidates.
7. **The bar coded sticker provided in the attendance register, is to be affixed only on the descriptive answer book.**
8. You will be allowed to leave the examination hall only after the conclusion of the exam. If you have completed the paper before time, remain in your seat till the conclusion of the exam.
9. Duration of the examination is 3 hours. You will be required to submit the descriptive answer book with OMR cover page to the invigilator before leaving the exam hall, after the conclusion of the exam.
10. The invigilator will give you acknowledgement on Page 2 of the admit card, upon receipt of the descriptive answer books.
11. Candidate found copying or receiving or giving any help or defying instructions of the invigilators or having/using mobile phone or smart watch will be expelled from the examination and will also be liable for further punitive action.

PART – II

70 Marks

1. **Section – A :** Question paper comprises **4** questions (**1** to **4**). Answer Question No. **1** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
2. **Section – B :** Question paper comprises **4** questions (**5** to **8**). Answer Question No. **5** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
3. Answers to the questions are to be given only in English except in the case of candidates who have opted for Hindi Medium. If a candidate has not opted for Hindi Medium, his/her answers in Hindi will not be evaluated.
4. Working notes should be part of the respective answers.

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

PART – II

Section – A

1. (a) KP Ltd. has provided the following information : 5

(i) Estimated monthly sales :

Month	₹ in Lakh
April-2024	10
May-2024	12
June-2024	15
July-2024	10
August-2024	13
September-2024	14

(ii) Gross Profit Ratio is 20%.

(iii) Cost of Goods sold is paid in next month.

(iv) Sales are in credit and credit period is allowed for 2 months.

(v) Indirect Expenses are paid in the same month.

Monthly indirect expenses are as follows :

Month	₹ in Lakh
June-2024	1.0
July-2024	1.2
August-2024	1.0
September-2024	1.3

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(vi) Dividend amounting ₹ 3 Lakh will be paid in the month of September 2024.

(vii) Cash Balance on 01/07/2024 was ₹ 1.5 Lakh.

(viii) The company has to maintain minimum cash balance of ₹ 1 Lakh. If there is cash balance deficit in any month, company would take a temporary short term loan and if cash balance exceed ₹ 2 Lakh, then company would invest for short term excess amount of ₹ 2 Lakh.

(ix) Ignore the interest on short term loans and short term investment.

You are required to prepare Cash Budget for three months starting from July 2024.

(b) Following is the Balance Sheet of EXIM Ltd. as on 31st March, 2024 : **2+1+1+1=5**

Liabilities	₹	Assets	₹
Equity Share Capital of ₹ 100 each	20,00,000	Fixed Assets	50,00,000
Retained Earnings	4,00,000	Current Assets	30,00,000
12.5% Debenture	40,00,000		
Current Liabilities	16,00,000		
	80,00,000		**80,00,000**

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

The additional information is given as under :

Fixed costs per annum (exclusive interest) : ₹ 16,00,000

Variable operating cost ratio : 70%

Total Assets turnover ratio : 2.5

Income tax rate : 30%

You are required to calculate :

(i) Earnings Per Share

(ii) Operating Leverage

(iii) Financial Leverage

(iv) Combined Leverage

(c) Following information have been provided by LP Ltd. : 3+2 =5

Profit before Tax	₹ 40 Lakh
Tax Rate	30%
Equity Share Capital (₹10)	₹ 40 Lakh
Return on Investment	18%
Cost of Equity	15%
Dividend Payout Ratio	50%

You are required :

(i) to determine the price of Equity Share of the company as per Walter's Model;

(ii) to determine the Dividend Pay-out Ratio by applying Walter's Model assuming the price of equity share of the company is ₹ 48.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

2. (a) The following information pertain to CMC Limited : **1+2+1+3=7**

Number of Equity Shares	20,00,000
Book Value of 10% Convertible Debentures	₹ 1,00,00,000
Book Value of 12% Bank Term Loan	₹ 25,00,000
Market Price of Equity Share	₹ 55
Market Value of 10% Convertible Debenture	₹ 108
Face Value of Equity Share	₹ 10
Face Value of 10% Convertible Debenture	₹ 100
Beta coefficient of Equity shares of CMC Ltd.	1.5
Risk free rate of return	4.5 %
Equity risk premium	9 %
Rate of taxation	30%

The company expects that the share prices will rise in future at an average rate of 6% per annum. The 10% convertible debentures of ₹ 100 each will be converted in six years' time into equity shares of the company in the ratio of 1 : 4 (4 equity shares for each debenture). The market value of 12% bank term loan is at par.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

You are required to calculate :

(i) Cost of Equity Share Capital by applying Capital Asset Pricing Model (CAPM) Approach

(ii) Cost of Convertible Debenture by using approximation method,

(iii) Cost of Bank Term Loan

(iv) Weighted Average Cost of Capital using Market Value weights

(b) The following information pertain to MSD Limited for the year ending 31st March, 2024 : 1+1 +1=3

Particulars	Number of days
Raw material storage period	61 days
Work-in-progress conversion period	20 days
Finished goods storage period	30 days
Debt collection period	45 days
Creditors payment period	60 days

The annual operating cost (including depreciation of ₹ 4,80,000) was ₹ 60,00,000. Assume 360 days in a year.

You are required to calculate :

(i) Operating cycle period

(ii) Number of operating cycles in a year

(iii) Amount of working capital required for the company

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

3. (a) SRT Limited manufactures steel rods and is now considering to purchase a new aluminium smelting and moulding plant. This plant will have the cost of ₹ 20,00,000 to purchase and install the plant. It has a useful life of 5 years with a residual value of ₹ 1,00,000. Production and sales from the new plant are expected to be 1,00,000 units per year. Other estimates are as follows : 5+1 =6

Selling Price	₹ 150 per unit
Direct Cost	₹ 100 per unit

Fixed cost (including depreciation) is ₹ 8,00,000 per annum. Marketing and promotion cost not included in the above will be ₹ 1,00,000 and ₹ 1,60,000 for years 1 and 2, respectively. Additionally, investment in debtors and stocks will increase in year 1 by ₹ 1,50,000 and ₹ 2,00,000, respectively. Creditors will also increase by ₹ 1,00,000 in year 1. Thus, debtors, stocks, and creditors will be recouped at the end of the fifth year.

The cost of capital is 18%. Corporate tax is 30 % and is paid in the year in which profits are made. Depreciation is tax deductible. The company follows straight line method of depreciation.

Required :

(i) Calculate the Net Present Value and Profitability Index of the project.

(ii) Advise SRT Limited whether the plant should be purchased.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

The PV factors at 18% are :

Year	1	2	3	4	5
PV factor	0.847	0.718	0.609	0.516	0.437

(b) The equity share capital of Sky Pack Ltd. as on 31st March, 2024 was ₹ 2,00,000. The relevant ratios of the company are as follows : **4**

Current debt to Total debt	0.35
Total debt to Owner's equity	0.65
Fixed assets to Owner's equity	0.55
Total assets turnover	2.5 times
Inventory turnover	10 times

You are required to prepare the Balance Sheet of Sky Pack Ltd. as on 31st March, 2024.

www.CAclubindia.com

4. Answer the following :

(a) Explain the Environmental, Social and Governance linked Bonds. **4**

(b) Discuss the objectives and advantages of wealth maximization goal of Financial Management. **4**

(c) State any two advantages of virtual banking. **2**

OR

(c) State the concept of exclusion of Financing Cost Principle. **2**

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

Section – B

5. (a) ABC group of companies has five projects at different geographical locations. Each project is managed by a dedicated project manager. A Chief Executive Officer (CEO) is supported by a team of subject matter experts (SMEs) in each function at corporate level of the company. As an accepted practice, the authority and communication flow vertically and horizontally in the company. There are five common functions i.e. finance, human resource, operations, marketing and information technology facilitating each project. Each functional manager is having administrative relationship with respective project manager and functional relationship with related SME with a clear mutual understanding of his or her roles and responsibilities. 1+2+1+1=5

Identify and explain the organizational structure best suited in the above scenario. State the advantages and disadvantages of the above structure.

(b) Ecro Ltd. is an e-commerce company that specializes in selling eco-friendly products. Although the company has been doing well, it still continues actively to strengthen its brand identity, launch creative and impactful marketing campaigns, and introduce new and innovative eco-friendly products. 1+1+3=5

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

However, the company has started facing increasing competition from large retailers who are entering the eco-friendly space. To face competition the company quickly started to adapt to the changing market conditions, analyse the competitors' strategies, adopt different styles of marketing in response to competitors' action and counteract competitors' pricing strategies.

Discuss the strategic approaches taken by Ecro Ltd. in the two different situations to stay competitive. Explain the strategy that Ecro Ltd. should adopt in future to remain competitive and gain competitive advantage.

(c) Organic Beverages has been manufacturing various soft drinks for over a decade. It has developed a sugar free beverage to cater to the needs of specific customers by spending heavily on research and development for this product. In addition, a lot of money was spent on marketing (branded as 'Say no to Sugar') and in obtaining licence for it. In a span of five months, company has gained a major share in the market for this new product and it is growing rapidly. Profitability of this product is also better. In order to take the advantage of best opportunity for expansion, it has to make heavy investment to maintain their position in current and new market. **1+2+2=5**

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

Classify 'Say no to Sugar' product in the most related category in the two dimensional growth share matrix as per Boston Consulting Group. Explain the strategies which can be pursued post identification and classification of products in such matrix. Also state the limitations of this technique as one of the strategic options.

6. (a) "International development is expensive and challenging". In the context of the statement, explain the internationalization of business and the steps involved in such strategic planning. 5

(b) "Managing stakeholders is critical to the success of a project". Explain how Mendelow's Matrix helps in managing stakeholders and categorizing the stakeholders into groups. 5

7. (a) Outline the main levels of management generally found in an organization. Also explain the types of networks of relationship between these levels and amongst the same levels of a business. 3+2 =5

(b) What do you mean by strategic performance measures ? State the reasons for the importance of strategic performance measures for an organisation. 1+4 =5

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

8. (a) As per one of the five forces of competition, Michael Porter stated that the more intensive is the rivalry, the less attractive is the industry. In view of this, explain the conditions in which rivalry among competitors tends to be cut throat and industry profitability is low. 5

(b) Explain the 'product market growth matrix' as propagated by Igor Ansoff as a device for identifying growth opportunities for the future. 5

OR

(b) Write a short note on the key strategic drivers of an organization. 5

---

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

भाग – II

Section – A

(Hindi Version)

1. (a) KP लिमिटेड ने निम्नलिखित सूचनाएँ प्रदान की हैं : 5

(i) अनुमानित मासिक विक्रय :

माह	₹ लाख में
अप्रैल-2024	10
मई-2024	12
जून-2024	15
जुलाई-2024	10
अगस्त-2024	13
सितम्बर-2024	14

(ii) सकल लाभ अनुपात 20% है ।

(iii) माल विक्रय की लागत का भुगतान अगले माह में किया जाता है ।

(iv) विक्रय उधार पर है एवं साख अवधि 2 माह के लिए स्वीकृत है ।

(v) अप्रत्यक्ष व्यय का भुगतान समान माह में किया जाता है ।

मासिक अप्रत्यक्ष व्यय निम्न प्रकार से हैं :

माह	₹ लाख में
जून-2024	1.0
जुलाई-2024	1.2
अगस्त-2024	1.0
सितम्बर-2024	1.3

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

(vi) सितम्बर–2024 में ₹ 3 लाख लाभांश का भुगतान किया जाना है ।

(vii) 01/07/2024 को रोकड़ शेष ₹ 1.5 लाख था ।

(viii) कम्पनी को न्यूनतम रोकड़ शेष ₹ 1 लाख कायम रखना है । यदि किसी माह रोकड़ शेष घटता है तो कम्पनी अस्थायी अल्पावधि ऋण ले लेगी एवं यदि रोकड़ शेष ₹ 2 लाख से अधिक है तब ₹ 2 लाख से आधिक्य अल्पावधि विनियोगों में निवेश कर देगी ।

(ix) अल्पावधि ऋण एवं अल्पावधि विनियोगों पर ब्याज को ध्यान न दें ।

आपको जुलाई 2024 से आरम्भ होने वाली तिमाही के लिए रोकड़ बजट बनाना है ।

(b) 31st मार्च, 2024 को EXIM Ltd. का आर्थिक चिट्ठा निम्न प्रकार से है : **2+1+1+1=5**

दायित्व	₹	सम्पत्तियाँ	₹
₹ 100 प्रत्येक की समता अंश पूँजी	20,00,000	स्थायी सम्पत्तियाँ	50,00,000
प्रतिधारित आय	4,00,000	चालू सम्पत्तियाँ	30,00,000
12.5% ऋणपत्र	40,00,000		
चालू दायित्व	16,00,000		
	80,00,000		**80,00,000**

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

अतिरिक्त सूचनाएँ निम्न प्रकार से दी गई हैं :

स्थायी लागतें प्रति वर्ष (ब्याज रहित) : ₹ 16,00,000

चल परिचालन लागत अनुपात : 70%

कुल सम्पत्ति कारोबार (आवर्त) अनुपात : 2.5

आयकर दर : 30%

आपको गणना करनी है :

(i) प्रति अंश आय

(ii) परिचालन उत्तोलन

(iii) वित्तीय उत्तोलन

(iv) मिश्रित उत्तोलन

(c) LP लिमिटेड द्वारा निम्नलिखित सूचनाएँ प्रदान की गई हैं : 3+2 =5

कर से पहले लाभ	₹ 40 लाख
कर दर	30%
समता अंश पूँजी (₹ 10)	₹ 40 लाख
निवेश पर प्रतिफल	18%
समता की लागत	15%
लाभांश भुगतान अनुपात	50%

आपसे अपेक्षित है :

(i) वाल्टर की अवधारणा के अनुसार कम्पनी के समता अंश के मूल्य का निर्धारण करना ।

(ii) वाल्टर की अवधारणा का पालन करके, यह मानते हुए कि कम्पनी के समता अंश का मूल्य ₹ 48 है, लाभांश भुगतान अनुपात का निर्धारण करना ।

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

2. (a) निम्नलिखित सूचनाएँ CMC लिमिटेड से सम्बन्धित हैं : 1+2+1+3=7

समता अंशों की संख्या	20,00,000
10% परिवर्तनीय ऋणपत्रों का पुस्तक मूल्य	₹ 1,00,00,000
12% बैंक सावधि ऋण का पुस्तक मूल्य	₹ 25,00,000
समता अंश का बाजार मूल्य	₹ 55
10% परिवर्तनीय ऋणपत्र का बाजार मूल्य	₹ 108
समता अंश का अंकित मूल्य	₹ 10
10% परिवर्तनीय ऋणपत्र का अंकित मूल्य	₹ 100
CMC लिमिटेड के समता अंश का बीटा गुणांक	1.5
जोखिम रहित प्रतिफल की दर	4.5 %
समता जोखिम प्रीमियम	9 %
कर की दर	30%

कम्पनी आशा करती है कि भविष्य में अंशों के मूल्य में औसतन 6% प्रति वर्ष की दर से वृद्धि होगी । ₹ 100 प्रत्येक वाले 10% परिवर्तनीय ऋणपत्र 6 वर्षों के समय में कम्पनी के समता अंशों में 1 : 4 के अनुपात (प्रति ऋणपत्र के लिए 4 अंश) में परिवर्तित किए जाएँगे । 12% बैंक सावधि ऋण का बाजार मूल्य सममूल्य पर है ।

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

आपको गणना करनी है :

(i) पूँजी परिसम्पत्ति मूल्य निर्धारण मॉडल (CAPM) विधि का उपयोग करके समता अंश पूँजी की लागत

(ii) सन्निकट विधि का उपयोग करके परिवर्तनीय ऋणपत्र की लागत

(iii) बैंक सावधि ऋण की लागत

(iv) बाजार मूल्य भार का उपयोग करके पूँजी की भारित औसत लागत

(b) समाप्ति वर्ष 31st मार्च, 2024 के लिए MSD लिमिटेड से सम्बन्धित निम्नलिखित सूचनाएँ हैं : 1+1+1=3

विवरण	दिनों की संख्या
कच्चे माल की भंडारण अवधि	61 दिन
प्रगतिशील कार्य की परिवर्तन अवधि	20 दिन
तैयार माल की भंडारण अवधि	30 दिन
देनदारों की संग्रहण अवधि	45 दिन
लेनदारों की भुगतान अवधि	60 दिन

वार्षिक परिचालन लागत (₹ 4,80,000 ह्रास सहित) ₹ 60,00,000 थी ।

वर्ष में 360 दिन की कल्पना कीजिये ।

आपसे गणना अपेक्षित है :

(i) परिचालन चक्र अवधि

(ii) वर्ष में परिचालन चक्रों की संख्या

(iii) कम्पनी के लिए कार्यशील पूँजी की आवश्यक राशि

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

3. (a) SRT लिमिटेड इस्पात की छड़ें बनाती है तथा अब एक नए एल्युमिनियम को गलाने एवं ढालने वाले संयंत्र को क्रय करने पर विचार कर रही है। इस संयंत्र को क्रय करने तथा संयंत्र की स्थापना करने की लागत ₹ 20,00,000 होगी। इसका उपयोगी जीवन 5 वर्ष तथा अवशिष्ट मूल्य ₹ 1,00,000 होगा। नए संयंत्र से 1,00,000 इकाइयाँ प्रति वर्ष उत्पादन एवं विक्रय अपेक्षित है। अन्य अनुमान इस प्रकार हैं : 5+1 =6

विक्रय मूल्य	₹ 150 प्रति इकाई
प्रत्यक्ष लागत	₹ 100 प्रति इकाई

स्थायी लागत (ह्रास सहित) ₹ 8,00,000 प्रति वर्ष है। विपणन तथा प्रचार-प्रसार लागत जो कि उपरोक्त में सम्मिलित नहीं है, वर्ष 1 एवं 2 में क्रमशः ₹ 1,00,000 तथा ₹ 1,60,000 होगी। इसके अतिरिक्त देनदारों और स्कन्ध के निवेश में वर्ष 1 में क्रमशः ₹ 1,50,000 तथा ₹ 2,00,000 से वृद्धि होगी। लेनदार भी वर्ष 1 में ₹ 1,00,000 से बढ़ जाएँगे। अतः देनदारों, स्कन्ध एवं लेनदारों की पाँचवें वर्ष के अन्त में प्रतिपूर्ति होगी।

पूँजी की लागत 18% है। निगमीय कर 30% है जिसका भुगतान लाभ होने वाले वर्ष में किया जाना है। ह्रास कर से कटौती योग्य है। कम्पनी ह्रास की सीधी रेखा पद्धति का पालन करती है।

अपेक्षित :

(i) परियोजना के शुद्ध वर्तमान मूल्य तथा लाभप्रदता सूचकांक की गणना करो।

(ii) SRT लिमिटेड को सलाह दीजिए कि क्या संयंत्र क्रय करना चाहिए।

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

18% पर PV घटक हैं :

वर्ष	1	2	3	4	5
PV घटक	0.847	0.718	0.609	0.516	0.437

(b) 31st मार्च, 2024 को Sky Pack Ltd. की समता अंश पूँजी ₹ 2,00,000 थी । 4

कम्पनी से सम्बन्धित अनुपात निम्न प्रकार से हैं :

कुल ऋण पर चालू ऋण	0.35
स्वामित्व पूँजी पर कुल ऋण	0.65
स्वामित्व पूँजी पर स्थायी सम्पत्तियाँ	0.55
कुल सम्पत्ति कारोबार (आवर्त)	2.5 गुणा
स्कन्ध कारोबार (आवर्त)	10 गुणा

आपसे 31st मार्च, 2024 को Sky Pack Ltd. के आर्थिक चिट्ठे का निर्माण करना अपेक्षित है ।

www.CAclubindia.com

निम्न के उत्तर दीजिए :

(a) पर्यावरण, सामाजिक और अभिशासन से जुड़े बांड का वर्णन कीजिए । 4

(b) वित्तीय प्रबंधन के धन अधिकतमीकरण लक्ष्य के उद्देश्य एवं लाभों की चर्चा करें । 4

(c) वर्चुअल बैंकिंग के किन्हीं दो फायदों के बारे में बताइए । 2

अथवा

(c) वित्तीय लागत सिद्धांत के अपवर्जन की अवधारणा का वर्णन कीजिए । 2

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

Section – B

5. (a) ABC ग्रुप कम्पनीज की पाँच परियोजनाएँ विभिन्न भौगोलिक जगहों पर हैं । प्रत्येक परियोजना के लिए एक प्रबंधक निर्धारित है । एक CEO जिसको एक SME टीम जो कि कम्पनी के कॉर्पोरेट स्तर के प्रत्येक स्तर पर कार्यरत है, सपोर्ट करती है । एक स्वीकार्य प्रणाली के अनुसार आधिकारिकता एवं सूचनाओं का आदान-प्रदान कम्पनी में क्षैतिज एवं ऊर्ध्वाधर प्रवाह करता है । यहाँ पाँच सार्वजनिक कार्य हैं जैसे वित्त, मानव संसाधन, संचालन, मार्केटिंग एवं प्रौद्योगिकी तकनीक जो कि प्रत्येक परियोजना में सेवारत है । प्रत्येक कार्यात्मक प्रबंधक अपनी परियोजना के प्रबंधन से संचालन संबंध एवं संबंधित SME से कार्यात्मक संबंध रखता है एवं अपनी भूमिका एवं जिम्मेदारियाँ समझता है । 1+2+1 +1=5

उपरोक्त परिस्थिति में सबसे उपयुक्त संगठनात्मक ढाँचे को बताइए एवं व्याख्या कीजिए । उपरोक्त ढाँचे के लाभ एवं हानि भी बताएँ ।

(b) एक्रो लिमिटेड एक ई-कॉमर्स कम्पनी है जो इको फ्रेंडली उत्पादों को बेचने में निपुण है । यद्यपि कम्पनी बहुत अच्छा कर रही है, फिर भी वह अपनी ब्रांड पहचान को मजबूत करने के लिए सक्रिय रूप से रचनात्मक एवं प्रभावी मार्केटिंग परियोजना शुरू कर रही है एवं नए एवं सृजनात्मक इको फ्रेंडली उत्पादों का परिचय करवा रही है । हालाँकि कम्पनी को बड़े रिटेलर्स से कड़ी प्रतिस्पर्धा का सामना करना पड़ रहा है, जो कि इको फ्रेन्डली स्पेस में आ रहे हैं । 1+1+ 3=5

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

इस कड़ी प्रतिस्पर्धा का सामना करने के लिए कम्पनी ने तुरन्त अपने को परिवर्तित मार्केट स्थिति के अनुकूल कर लिया । प्रतिस्पर्धियों की रणनीतियों का आकलन किया, विभिन्न प्रकार के मार्केटिंग तरीकों को अपनाया, अपने प्रतिद्वंद्वियों की गतिविधियों एवं प्रतिद्वंद्वियों की मूल्य रणनीति को देखते हुए ।

एक्रो लिमिटेड के द्वारा प्रतिस्पर्धी रहने के लिए अपनाई गई रणनीतिक दृष्टिकोणों पर चर्चा कीजिए । इन दो विभिन्न स्थितियों में एक्रो लिमिटेड को भविष्य में प्रतिस्पर्धी लाभ प्राप्त करने के लिए कौन सी रणनीति अपनानी चाहिए, व्याख्या कीजिए ।

(c) ऑर्गनिक बेवरेजेस एक दशक से अधिक से विभिन्न सॉफ्ट ड्रिंक्स बना रही है । इन्होंने एक शुगर फ्री बेवरेजेस बनाई जिसके शोध एवं विकास पर काफी खर्च हुआ, जो कि एक विशेष वर्ग के उपभोक्ताओं की जरूरत के लिए है । इसके साथ बहुत सारा धन इसकी मार्केटिंग (Say no to Sugar के रूप में ब्रांडेड) एवं इसके लाइसेंस लेने में खर्च किया । पाँच महीने के अंतराल में कम्पनी ने इस नए उत्पाद के बाजार में काफी बड़ा हिस्सा हासिल कर लिया एवं तेजी से विकसित हो रही है । इस उत्पाद की लाभप्रदता भी अच्छी है । 1+2+2=5

सबसे अच्छी विस्तार की योजना का लाभ लेने के लिए इसको काफी भारी मात्रा में निवेश करना होगा, जिससे उसकी स्थिति आज के एवं नए बाजार में बनी रहे ।

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

'Say no to Sugar' उत्पाद को बॉस्टन कन्सल्टिंग ग्रुप के अनुसार द्विआयामी ग्रोथ–शेयर मेट्रिक्स दर में सबसे अधिक संबंधित ग्रुप में वर्गीकृत कीजिए ।

उन रणनीतियों की व्याख्या कीजिए जो कि उत्पादों के वर्गीकरण एवं पहचान के बाद इस प्रकार की मैट्रिक्स में काम आती हैं । रणनीतिक विकल्पों की इस तकनीक की सीमाएँ भी बताएँ ।

6. (a) "अंतर्राष्ट्रीय विकास महँगा और चुनौतीपूर्ण है ।" इस कथन के परिप्रेक्ष्य में व्यापार के अंतर्राष्ट्रीयकरण को समझाइए एवं इस रणनीतिक नियोजन के चरण बताइए । 5

(b) "किसी परियोजना की सफलता के लिए हितधारकों का प्रबंधन करना महत्त्वपूर्ण है ।" व्याख्या कीजिए कि किस प्रकार मेंडेलो मेट्रिक्स हितधारकों के प्रबंधन एवं हितधारकों को समूहों में वर्गीकृत करने में सहायक है । 5

7. (a) एक संगठन में सामान्यतया प्रबंधन के मुख्य स्तरों को बताइए । साथ में इन स्तरों और समान स्तरों के बीच संबंधों के नेटवर्क को समझाइए । 3+2 =5

(b) रणनीतिक प्रदर्शन साधन से आप क्या समझते हैं ? साथ में उन कारणों को बताइए जो रणनीतिक प्रदर्शन साधनों की महत्ता बताने में सहायता करते हैं । 1+4 =5

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

8. (a) प्रतियोगिता की फाइव फोर्स में से एक के अनुसार, मिशेल पोर्टर ने कहा कि प्रतिद्वंद्विता की तीव्रता अगर अधिक होगी तो उद्योग उतना ही कम आकर्षक होगा। इस कथन के साथ उन परिस्थितियों की व्याख्या कीजिए जिसमें प्रतिस्पर्धियों के बीच गलाकाट प्रतिद्वंद्विता होती है एवं उद्योग की लाभप्रदता कम होती है। 5

(b) आइगर असॉफ के द्वारा बताए गए "उत्पाद बाजार विकास मैट्रिक्स" की व्याख्या करें, जो कि भविष्य के लिए विकास के अवसरों की पहचान करने के लिए एक उपयोगी साधन है। 5

अथवा

(b) एक संगठन के मुख्य रणनीतिक संचालकों पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए। 5

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning

FDT2(H)

रोल नं. ....

कुल प्रश्नों की संख्या – 8

कुल पृष्ठ – 24

अधिकतम अंक – 70

अभ्यर्थियों के लिए सामान्य निर्देश

1. प्रश्न-पत्र के दो भाग हैं, Part-I और Part-II.
2. Part-I में बहुविकल्पीय प्रश्न (MCQs) हैं ।
3. Part-II में वर्णनात्मक प्रकार के उत्तर की अपेक्षा वाले प्रश्न हैं ।
4. सुनिश्चित करें कि दोनों भागों से संबंधित प्रश्न-पत्र आपने प्राप्त किया है । यदि आपने दोनों भाग प्राप्त नहीं किये हैं तो निरीक्षक के ध्यान में लावें।
5. Part-I के MCQs प्रश्नों के उत्तर केवल OMR उत्तर-पत्र पर चिह्नित करने हैं जो कि वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका (भाग अ) के मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । Part-II के प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका में लिखने हैं । बहुविकल्पीय प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के भीतर या Part-I बहुविकल्पीय प्रश्न पुस्तिका में लिखने पर उनका मूल्यांकन नहीं होगा ।
6. OMR उत्तर-पत्र, जो कि वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । सभी अभ्यर्थियों के लिए, हिंदी माध्यम के अभ्यर्थियों सहित, केवल अंग्रेजी में होगा ।
7. **उपस्थिति पंजीयक में दिया बार कोड स्टीकर केवल वर्णनात्मक प्रकार उत्तर-पुस्तिका पर लगाया जाएगा ।**
8. परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् ही आपको परीक्षा कक्ष छोड़ने की अनुमति होगी । यदि आपने समय से पूर्व पेपर पूर्ण कर लिया है तो भी परीक्षा की समाप्ति तक आपको अपनी सीट पर ही बैठना होगा ।
9. परीक्षा की अवधि 3 घंटे है । आपको परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् परीक्षा कक्ष छोड़ने के पूर्व निरीक्षक को वर्णनात्मक उत्तरों वाली उत्तर-पुस्तिका OMR मुख्य पृष्ठ सहित जमा कराना आवश्यक है ।
10. उपर्युक्त दर्शित सामग्री की प्राप्ति पर, निरीक्षक प्रवेश-पत्र के पृष्ठ 2 पर अभिस्वीकृति प्रदान करेगा ।
11. अभ्यर्थी नकल करते या किसी प्रकार की सहायता देते या प्राप्त करते या निरीक्षक के निर्देशों की अवज्ञा करते अथवा मोबाईल फोन या स्मार्ट वॉच सहित/उपयोग करता हुआ पाया गया, तो परीक्षा से निष्कासित कर दिया जाएगा और इसके अतिरिक्त दंडात्मक कार्यवाही के लिए भी बाध्यकारी होगा ।

भाग – II **70 अंक**

1. **Section–A** में **1-4** प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या **1** अनिवार्य है तथा शेष **3** प्रश्नों में से किन्हीं **2** का उत्तर देना है ।
2. **Section–B** में **5-8** प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या **5** अनिवार्य है तथा शेष **3** प्रश्नों में से किन्हीं **2** का उत्तर देना है ।
3. उन परीक्षार्थियों को छोड़कर जिन्होंने हिन्दी माध्यम चुना है, प्रश्नों के उत्तर केवल अंग्रेजी में ही देने हैं । वह परीक्षार्थी जिसने हिन्दी माध्यम नहीं चुना है, यदि हिन्दी में उत्तर देता है, तो उसके हिन्दी में दिये गये उत्तरों का मूल्यांकन नहीं होगा ।
4. कार्यशील टिप्पणियाँ उत्तर का भाग मानी जायेंगी ।

CCI Online Learning Call: 088803-20003 www.CAclubindia.com/Elearning