EUM2(H)

Roll No. ....

Total No. of Questions – **8**

Total No. of Printed Pages – **16**

Maximum Marks – **70**

GENERAL INSTRUCTIONS TO CANDIDATES

1. The question paper comprises two parts, Part I and Part II.
2. Part I comprises Multiple Choice Questions (MCQs).
3. Part II comprises questions which require descriptive type answers.
4. Ensure that you receive the question paper relating to both the parts. If you have not received both, bring it to the notice of the invigilator.
5. Answers to MCQs in Part I are to be marked on the OMR answer sheet as given on the cover page of descriptive answer book of Section – A only. Answers to questions in Part II are to be written in the same descriptive answer book. Answers to MCQs, if written inside the descriptive answer book or on Part-II Question paper will not be evaluated.
6. OMR answer sheet given on the cover page of descriptive answer book will be in English only for all candidates, including for Hindi medium candidates.
7. The bar coded sticker provided in the attendance register, is to be affixed only on the descriptive answer book.
8. You will be allowed to leave the examination hall only after the conclusion of the exam. If you have completed the paper before time, remain in your seat till the conclusion of the exam.
9. Duration of the examination is 3 hours. You will be required to submit (a) Part I of the question paper containing MCQs, and (b) the answer book in respect of descriptive answer book with OMR cover page to the invigilator before leaving the exam hall, after the conclusion of the exam.
10. The invigilator will give you acknowledgement on Page 2 of the admit card, upon receipt of the above-mentioned items.
11. Candidate found copying or receiving or giving any help or defying instructions of the invigilators will be expelled from the examination and will also be liable for further punitive action.

PART – II

70 Marks

1. **Section-A :** Question paper comprises **4** questions (1 to 4). Answer Question No. **1** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
2. **Section-B :** Question paper comprises **4** questions (5 to 8). Answer Question No. **5** which is compulsory and any **2** out of the remaining **3** questions.
3. Answers to the questions are to be given only in English except in the case of candidates who have opted for Hindi Medium. If a candidate has not opted for Hindi Medium, his/her answers in Hindi will not be evaluated.
4. Working note should be part of the respective answers.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

PART – II

Section-A

1. (a) Theme Ltd provides you the following information : **5**

12.5 % Debt	₹ 45,00,000
Debt to Equity ratio	1.5 : 1
Return on Shareholder's fund	54%
Operating Ratio	85%
Ratio of operating expenses to Cost of Goods sold	2 : 6
Tax rate	25%
Fixed Assets	₹ 39,00,000
Current Ratio	1.8 : 1

You are required to calculate :

(i) Interest Coverage Ratio

(ii) Gross Profit Ratio

(iii) Current Assets

(b) Alpha Limited has provided following information : **5**

Equity Share Capital	25,000 Shares @ ₹ 100 per Share
15% Debentures	10,000 Debentures @ ₹ 750/- per Debenture
Sales	50 Lakhs units @ ₹ 20 per unit
Variable Cost	₹ 12.50 per unit
Fixed Costs	₹ 175.00 Lakhs

Due to recent policy changes and entry of foreign competitors in the sector, Alpha Limited expects the sales may decline by 15-20%, However, selling price and other costs will remain the same. Corporate Taxes will continue @ 20%.

You are required to calculate the decrease in Earnings per share, Degree of Operating Leverage and Financial Leverage separately if sales are declined by (i) 15%; and (ii) 20%.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

(c) Following is the sales information in respect of Bright Ltd : 5

Annual Sales (90 % on credit)	₹ 7,50,00,000
Credit period	45 days
Average Collection period	70 days
Bad debts	0.75%
Credit administration cost	
(out of which 2/5th is avoidable)	₹ 18,60,000

A factor firm has offered to manage the company's debtors on a non-recourse basis at a service charge of 2%. Factor agrees to grant advance against debtors at an interest rate of 14% after withholding 20% as reserve. Payment period guaranteed by factor is 45 days. The cost of capital of the company is 12.5%. One time redundancy payment of ₹ 50,000 is required to be made to factor.

Calculate the effective cost of factoring to the company.

(Assume 360 days in a year)

2. (a) The capital structure of Shine Ltd. as on 31.03.2024 is as under : 6

Particulars	Amount (₹)
Equity share capital of ₹ 10 each	45,00,000
15% Preference share capital of ₹ 100 each	36,00,000
Retained earnings	32,00,000
13% Convertible Debenture of ₹ 100 each	67,00,000
11% Term Loan	20,00,000
Total	**2,00,00,000**

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

Additional information :

(A) Company issued 13% Convertible Debentures of ₹ 100 each on 01.04.2023 with a maturity period of 6 years. At maturity, the debenture holders will have an option to convert the debentures into equity shares of the company in the ratio of 1 : 4 (4 shares for each debenture). The market price of the equity share is ₹ 25 each as on 31.03.2024 and the growth rate of the share is 6% per annum.

(B) Preference stock, redeemable after eight years, is currently selling at ₹ 150 per share.

(C) The prevailing default- risk free interest rate on 10-year GOI treasury bonds is 6%. The average market risk premium is 8% and the Beta (β) of the company is 1.54.

Corporate tax rate is 25% and rate of personal income tax is 20%.

You are required to calculate the cost of :

(i) Equity Share Capital

(ii) Preference Share Capital

(iii) Convertible Debenture

(iv) Retained Earnings

(v) Term Loan

www.CAclubindia.com

(b) Following data is available in respect of Levered and Unlevered companies having same business risk : 4

Capital employed = ₹ 2,00,000, EBIT = ₹ 25,000 and K_e = 12.5%

Sources	Levered Company (₹)	Unlevered Company (₹)
Debt (@ 8 %)	75,000	Nil
Equity	1,25,000	2,00,000

An investor is holding 12% shares in levered company. Calculate the increase in annual earnings of investor if he switches over his holding from Levered to Unlevered company.

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

3. (a) HCP Ltd. is a leading manufacturer of railway parts for passenger coaches and freight wagons. Due to high wastage of material and quality issues in production, the General Manager of the company is considering the replacement of machine A with a new CNC machine B. Machine A has a book value of ₹ 4,80,000 and remaining economic life is 6 years. It could be sold now at ₹ 1,80,000 and zero salvage value at the end of sixth year. The purchase price of Machine B is ₹ 24,00,000 with economic life of 6 years. It will require ₹ 1,40,000 for installation and ₹ 60,000 for testing. Subsidy of 15% on the purchase price of the machine B will be received from Government at the end of 1st year. Salvage value at the end of sixth year will be ₹ 3,20,000. 7

The General manager estimates that the annual savings due to installation of machine B include a reduction of three skilled workers with annual salaries of ₹ 1,68,000 each, ₹ 4,80,000 from reduced wastage of materials and defectives and ₹ 3,50,000 from loss in sales due to delay in execution of purchase orders. Operation of Machine B will require the services of a trained technician with annual salary of ₹ 3,90,000 and annual operation and maintenance cost will increase by ₹ 1,54,000. The company's tax rate is 30% and it's required rate of return is 14%. The company follows straight line method of depreciation. Ignore tax savings on loss due to sale of existing machine.

The present value factors at 14% are :

Years	0	1	2	3	4	5	6
PV Factor	1	0.877	0.769	0.675	0.592	0.519	0.456

Required :

(i) Calculate the Net Present Value and Profitability Index and advise the company for replacement decision.

(ii) Also calculate the discounted pay-back period.

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

(b) Vista Limited's retained earnings per share for the year ending 31.03.2023 being 40% is ₹ 3.60 per share. Company is foreseeing a growth rate of 10% per annum in the next two years. After that the growth rate is expected to stabilize at 8% per annum. Company will maintain its existing pay-out ratio. If the investor's required rate of return is 15%, Calculate the intrinsic value per share as of date using Dividend Discount model. 3

4. (a) State with brief reasons whether the following statements are true or false : 4

(i) Maximising Market Price Per Share (MPS) as the financial objective which maximises the wealth of shareholders.

(ii) A combination of lower risk and higher return is known as risk-return trade off and at this level of risk-return, profit is maximum.

(iii) Financial distress is a position when accounting profits of a firm are sufficient to meet its long-term obligations.

(iv) Angel investor is one who provides funds for start-up in exchange for an ownership/equity.

www.CAclubindia.com

(b) ABC Ltd. is approaching the banks for financing its business activity. You are required to describe any four forms of bank credit for the consideration of the company. 4

(c) Discuss the relevance of Payback reciprocal in capital budgeting decisions. 2

OR

(c) Explain the features of crowd funding. 2

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

Section-B

5. (a) BOYA Ltd. is a venture in the market present for a decade. Till, 2023, it was working on the values and vision of its founder while operating in limited area of operations. 2+3 =5

Growth opportunities exist for BOYA Ltd. Considering the changing environment, company is interested to leverage new skills in marketing, technology, product development and financial management. As a known fact, modifying one aspect might have a ripple effect on other elements. The company wants to understand various hard and soft elements interrelated with each other in the company and having a bearing on effective operational results.

As a strategist, you intend to prepare a questionnaire based on both types of elements by analyzing the organizational design. The response to the same will help in finding an answer to ensure effectiveness through the interaction of such elements.

Briefly discuss the strategic model you will use in the given situation. State the limitations of the model as well.

(b) Elvis Global is a famous OTT platform facing fierce competition from its competitors amid changing consumer preferences. This has made it difficult to retain customers as the existing television channels are also launching their own platforms. The company has appointed Raghav to lead the company forward as the sales & marketing manager. Raghav needs to design creative and innovative advertising campaigns to gain a competitive edge, engage the public and capture the market. 1+4 =5

Identify the strategic level that represents Raghav's role at Elvis Global. As a strategic advisor, highlight the various benefits of strategic management in overcoming different challenges to Raghav.

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

(c) Yash is planning to launch his new tech start-up. He is exploring different locations across the country to establish his company in the right business environment. One option is the city of Bengaluru, the silicon valley of India, with an engaging network of entrepreneurs, investors, advisors and mentors. Coupled with various subsidies for new ventures and tax benefits, Bengaluru might be an ideal choice for Yash to establish his company and increase the chances of success. **1+4 =5**

Define the term Business Environment with respect to the above scenario. Explain the different ways in which the interaction of a business with its environment can be helpful in developing a successful strategy.

6. (a) 'Innovation leads to unnecessary expenses that do not give as many returns.' Do you agree with the statement ? Give reasons in support of your answer. **1+4 =5**

(b) Explain how organizations can effectively manage strategic uncertainties in a rapidly changing business environment. **5**

7. (a) What are the key characteristics of business products that contribute to the overall competitiveness and dynamics of the market ? **5**

(b) 'A company's mission statement is typically focused on its present business scope.' Explain the significance of a mission statement. **5**

8. (a) What are channels ? Why is channel analysis important ? Explain the different types of channels ? **1+1+3=5**

(b) Explain the concept of vertically integrated diversification. How is forward integration different from backward integration ? **5**

OR

(b) Recommend a tool to analyze the competitive position of various rival companies in the market and outline the step by step procedure for using the identified tool. **5**

---

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

PART – II

(Hindi Version)

Section – A

1. (a) Theme लि. ने निम्नलिखित सूचना प्रदान की है 5

12.5% ऋण	₹ 45,00,000
ऋण समता अनुपात	1.5 : 1
अंशधारियों की निधि पर प्रत्याय	54%
परिचालन अनुपात	85%
परिचालन व्ययों का विक्रित सामग्री की लागत से अनुपात	2 : 6
कर की दर	25%
स्थायी सम्पत्तियाँ	₹ 39,00,000
चालू अनुपात	1.8 : 1

आपसे अपेक्षित है कि गणना कीजिए :

(i) ब्याज आवरण अनुपात

(ii) सकल लाभ अनुपात

(iii) चालू सम्पत्तियाँ

(b) Alpha लि. ने निम्नलिखित सूचनायें प्रदान की हैं : 5

समता अंश पूँजी	25,000 अंश ₹ 100 प्रत्येक अंश के
15% ऋण पत्र	10,000 ऋण पत्र ₹ 750/- प्रत्येक ऋण पत्र के
विक्रय	50 लाख इकाइयाँ प्रति इकाई ₹ 20
परिवर्तनशील लागत	₹ 12.50 प्रति इकाई
स्थिर लागत	₹ 175.00 लाख

हाल में हुये नीतिगत परिवर्तनों तथा इस क्षेत्र में विदेशी प्रतिस्पर्धियों के प्रवेश के कारण Alpha लि. की प्रत्याशा है कि विक्रय 15-20% तक गिर सकती है। यद्यपि विक्रय कीमत तथा अन्य लागतें समान रहेंगी। निगम कर भी 20% की दर पर होगा।

आपसे अपेक्षित है कि प्रति अंश आय में कमी, परिचालन प्रभावन क्षमता तथा वित्तीय प्रभावन क्षमता की डिग्री की गणना अलग-अलग कीजिए जब विक्रय में (i) 15% तथा (ii) 20% की कमी हो जाए।

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

(c) ब्राइट लि. की विक्रय सम्बन्धी सूचनायें निम्नलिखित हैं : 5

वार्षिक विक्रय (90% साख पर)	₹ 7,50,00,000
साख अवधि	45 दिन
औसत संग्रहण अवधि	70 दिन
अशोध्य ऋण	0.75%
साख प्रशासन लागत (जिसका 2/5 एवॉइडेबल है)	₹ 18,60,000

एक फैक्टर फ़र्म ने कम्पनी के देनदारों को 2% के सेवा प्रभार की दर से नॉन-रिकोर्स आधार पर प्रबन्धन करने का प्रस्ताव दिया है। फैक्टर सहमत है कि 20% संचय के रूप में रोकने के उपरान्त देनदारों पर 14% ब्याज दर से अग्रिम भुगतान कर देगा। भुगतान अवधि 45 दिन फैक्टर द्वारा गारण्टेड है। कम्पनी की पूँजी की लागत 12.5% है। फैक्टर के एक बार रिडन्डेन्सी भुगतान ₹ 50,000 अपेक्षित है।

कम्पनी के लिए फैक्टरिंग की प्रभावी लागत की गणना कीजिए।

(वर्ष में 360 दिन परिकल्पित कीजिए।)

2. (a) 31.03.2024 को Shine लि. की पूँजी संरचना निम्नवत् है : 6

विवरण	धनराशि (₹)
समता अंश पूँजी प्रत्येक ₹ 10 के	45,00,000
15% पूर्वाधिकार अंश पूँजी प्रत्येक ₹ 100 के	36,00,000
धारित आय	32,00,000
13% परिवर्तनीय ऋण पत्र प्रत्येक ₹ 100 के	67,00,000
11% दीर्घकालीन ऋण	20,00,000
कुल	**2,00,00,000**

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

अतिरिक्त सूचनायें :

(A) कम्पनी ने 01.04.2023 को प्रत्येक ₹ 100 के 13% परिवर्तनीय ऋण पत्र 6 वर्षों की परिपक्वता अवधि के लिये निर्गमित किए । परिपक्वता पर ऋण पत्र धारकों को यह विकल्प होगा कि वे 1:4 (एक ऋण पत्र के बदले चार अंश) के अनुपात में ऋण पत्रों का अंशों में परिवर्तन कर सकेंगे । समता अंशों का बाज़ार मूल्य 31.03.2024 को ₹ 25 प्रति अंश है तथा अंशों का विकास दर 6% प्रतिवर्ष है ।

(B) पूर्वाधिकार स्टॉक, जो 8 वर्षों बाद शोधनीय हैं, वर्तमान में ₹ 150 प्रति अंश पर बेचे जा रहे हैं ।

(C) वर्तमान में डिफाल्ट जोखिम रहित ब्याज दर 10 वर्षीय GOI ट्रेज़री बॉण्ड पर 6% है । औसत बाज़ार जोखिम प्रत्याय 8% है तथा कम्पनी का बीटा (β) 1.54 है । निगम कर की दर 25% तथा व्यक्तिगत आयकर की दर 20% है ।

आपसे अपेक्षित है कि निम्न के लागत की गणना कीजिए :

(i) समता अंश पूँजी

(ii) पूर्वाधिकार अंश पूँजी

(iii) परिवर्तनीय ऋण पत्र

(iv) प्रतिधारित उपार्जन

(v) दीर्घकालीन ऋण

(b) एक समान व्यावसायिक जोखिम वाली लीवर्ड तथा अनलीवर्ड कम्पनियों के सम्बन्ध में निम्नलिखित आँकड़े उपलब्ध हैं : 4

विनियोजित पूँजी = ₹ 2,00,000, ब्याज एवं कर पूर्ण आय = ₹ 25,000 तथा K_e = 12.5%

स्रोत	लीवर्ड कम्पनी (₹)	अनलीवर्ड कम्पनी (₹)
ऋण दर 8%	75,000	Nil
समता	1,25,000	2,00,000

एक विनियोक्ता के लीवर्ड कम्पनी में 12% अंश हैं । विनियोक्ता की वार्षिक आय में वृद्धि की गणना कीजिये यदि वह अपनी होल्डिंग लीवर्ड कम्पनी से अनलीवर्ड कम्पनी में हस्तान्तरित कर दे ।

www.CAclubindia.com
CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

3. (a) HCP लि. पैसेन्जर कोच तथा वैगनों के अग्रणी पार्ट्स उत्पादक हैं । सामग्री के अत्याधिक क्षय तथा उत्पादन में गुणवत्ता समस्या के कारण कम्पनी के महाप्रबन्धक मशीन A को नयी CNC मशीन B से प्रतिस्थापित करने पर विचार कर रहे हैं । मशीन A का पुस्तकीय मूल्य ₹ 4,80,000 तथा शेष आर्थिक जीवन 6 वर्ष है । यह इस समय ₹ 1,80,000 में बेची जा सकती है तथा छठें वर्ष के अन्त में शून्य साल्वेज वैल्यू रहेगी । मशीन B का क्रय मूल्य ₹ 24,00,000 तथा आर्थिक जीवन 6 वर्ष है । इस पर ₹ 1,40,000 स्थापन व्यय तथा ₹ 60,000 टेस्टिंग के खर्चे करने पड़ेंगे । प्रथम वर्ष के उपरान्त मशीन B के क्रय मूल्य पर 15% का अनुदान सरकार से प्राप्त किया जायेगा । छठे वर्ष के अन्त में साल्वेज वैल्यू ₹ 3,20,000 होगी । 7

महाप्रबन्धक का अनुमान है कि मशीन B की स्थापना से वार्षिक बचतों में तीन स्किल्ड श्रमिकों का वार्षिक वेतन प्रत्येक के ₹ 1,68,000, ₹ 4,80,000 सामग्री एवं दोषपूर्ण क्षय में कमी से तथा ₹ 3,50,000 क्रय आदेशों की आपूर्ति में देरी होने से विक्रय में कमी से शामिल होगी । मशीन B का परिचालन के लिये एक प्रशिक्षित टेक्नीशियन चाहिए जिसका वार्षिक वेतन ₹ 3,90,000 होगा तथा वार्षिक परिचालन तथा रख-रखाव की लागत में ₹ 1,54,000 की बढ़ोत्तरी हो जायेगी । कम्पनी के कर की दर 30% है तथा अपेक्षित प्रत्याय दर 14% है । कम्पनी ह्रास की सीधी रेखा विधि का अनुसरण करती है । वर्तमान मशीन के विक्रय पर हानि के कारण कर बचत की उपेक्षा कीजिए ।

14% की दर पर वर्तमान मूल्य फैक्टर निम्नवत् है :

वर्ष	0	1	2	3	4	5	6
वर्तमान मूल्य घटक	1	0.877	0.769	0.675	0.592	0.519	0.456

अपेक्षित :

(i) शुद्ध वर्तमान मूल्य तथा लाभदायकता इन्डेक्स की गणना कीजिए तथा कम्पनी को प्रतिस्थापन निर्णयन पर सलाह दीजिए ।

(ii) डिस्काउण्टेड पे-बैक पीरियड की गणना कीजिए ।

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

(b) Vista लि. की प्रतिधारित उपार्जन प्रति अंश 31.03.2023 को समाप्त हुए वर्ष के लिए ₹ 3.60 (40%) है । कम्पनी अगले दो वर्षों के लिए विकास दर 10% की कल्पना कर रही है । तत्पश्चात् विकास दर 8% पर स्थिर होने की प्रत्याशा है । कम्पनी अपने वर्तमान प्रतिदाय अनुपात को कायम रखेगी । यदि विनियोक्ता की अपेक्षित प्रत्याय दर 15% है, लाभांश बट्टा मॉडल (Dividend Discount model) का प्रयोग करते हुए उक्त तिथि पर अंशों के विहित मूल्य (Intrinsic value of share) की गणना कीजिए । 3

4. (a) संक्षिप्त कारणों का वर्णन करते हुए स्पष्ट कीजिए कि निम्नलिखित विवरण सत्य हैं या असत्य : 4

(i) वित्तीय उद्देश्य के रूप में बाज़ार मूल्य प्रति अंश को अधिकतम करना अंशधारियों की सम्पदा को अधिकतम करता है ।

(ii) कम जोखिम और अधिक प्रत्याय को जोखिम प्रत्याय ट्रेड ऑफ कहते हैं । तथा जोखिम – प्रत्याय के इस स्तर पर लाभ अधिकतम होता है ।

(iii) वित्तीय संकट वह स्थिति है जब किसी फ़र्म के लेखांकन लाभ दीर्घकालीन दायित्वों को सम्पादित करने के लिए पर्याप्त हों ।

(iv) एन्जिल विनियोक्ता वह है जो स्टार्टअप को फण्ड स्वामित्व / समता के विनिमय में देता है ।

www.CAclubindia.com

(b) ABC लि. अपने व्यावसायिक क्रियाओं के वित्तीयन के लिए बैंकों को एप्रोच कर रही है । कम्पनी के विचार के लिए आप से अपेक्षित है कि बैंक क्रेडिट के किन्हीं चार प्रकारों का वर्णन कीजिए । 4

(c) पूँजी बजटिंग निर्णयों में पे-बैक रेसीप्रोकल की उपादेयता की विवेचना कीजिए । 2

अथवा

(c) क्राउड फण्डिंग के लक्षणों की व्याख्या कीजिए । 2

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

Section – B

5. (a) बोया लि. (Boya Ltd.,) दशकों से बाज़ार में स्थापित है । 2023 तक वह अपने संस्थापक के उद्देश्य एवं नैतिक मूल्यों के अनुसार काम करती है अपने व्यापार के संचालन के सीमित क्षेत्र में । बदलते हुए वातावरण को ध्यान में रखते हुए एवं उपलब्ध विस्तार चुनौतियों के साथ कंपनी विपणन, तकनीक, उत्पाद विकास एवं वित्तीय प्रबन्धन के क्षेत्र में नये हुनर को आगे बढ़ाना चाहती है । यह जानते हुए कि अगर एक चीज को बदलते हैं तो उसका कुछ प्रभाव दूसरे तथ्यों पर भी पड़ता है, कंपनी यह जानना चाहती है कि विभिन्न प्रकार के हलके एवं सख़्त तत्त्व एक दूसरे से कंपनी से जुड़े हुए हैं और उनका बर्ताव परिणामकारी संचालन के परिणाम में शामिल है । **2+3 =5**

एक रणनीतिक की तरह आपको व्यापारिक डिजाइन का विश्लेषण करते हुए दोनों प्रकार के तत्त्वों (elements) के अनुसार एक प्रणाली तैयार करनी है । इस प्रतिक्रिया से उन उत्तरों को जानने में आसानी होगी जिससे इस प्रकार के तत्त्वों को मिलाकर काम करना बहुत प्रभावी सिद्ध होता है।

संक्षेप में चर्चा करें कि किस प्रकार का रणनीतिक नमूना (strategic module) आप इस स्थिति में उपयोग करेंगे । इसके साथ उस नमूने की सीमाओं (limitation) को भी बताइये ।

(b) Elvis Global एक जाना माना OTT प्लेटफॉर्म (Platform) है जिसको अपने प्रतिद्वन्द्वियों से तीव्र प्रतिस्पर्धा का सामना करना पड़ रहा है । ग्राहकों के बदलते चयन को देखते हुए, अपने दर्शकों को अपने साथ बनाए रहने के लिए उन्हें बहुत कठिनाई हो रही है क्योंकि मौजूदा TV Channel भी अपने OTT Platform चालू कर रहे हैं । कंपनी ने राघव को नियुक्त किया है जिससे वह कंपनी को बिक्री एवं विज्ञापन प्रबन्धक के रूप में आगे की ओर ले जाये । **1+4 =5**

राघव को सृजनात्मक एवं नये प्रकार की विज्ञापन गतिविधि को बनाना है जिससे प्रतिस्पर्धात्मक तीव्रता का लाभ ले सके और लोगों को अपनी ओर आकर्षित कर सके जिससे पूरे बाज़ार पर उनका कब्जा हो जाये ।

Elvis Global में राघव के रणनीतिक स्तर को पहचानिये । एक रणनीतिक सलाहकार के रूप में राघव के सामने आने वाली विभिन्न चुनौतियों को पार करने में रणनीतिक प्रबंधन के विविध लाभ को उजागर कीजिए ।

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

(c) यश तकनीकी व्यापार में अपना उद्यम शुरू करने के बारे में सोच रहा है वह पूरे देश के विभिन्न स्थानों के बारे में शोध कर रहा है, जिससे उसकी कंपनी एक सही व्यापारिक परिस्थिति में विकसित हो सके। एक विकल्प है बैंगलुरु जो कि भारत की सिलिकोन वैली (Silicon Valley) है अपने उद्यम कर्ता, निवेशक, सलाहकार और अनुमती परामर्शदाता के व्यस्त नेटवर्क के साथ है। — 1+4 =5

नये उद्यम के लिए आर्थिक सहायता एवं कर में छूट के साथ बैंगलुरु एक अच्छा विकल्प है यहाँ पर कंपनी को स्थापित करने के लिए, जिससे सफलता के अवसर बढ़ सकें।

* उपर्युक्त कथनों के अनुसार व्यावसायिक परिस्थिति को परिभाषित कीजिए।
* मेल-जोल के द्वारा व्यावसायिक परिस्थिति को सफल रणनीति बनाने के लिए विभिन्न प्रकारों को समझाइये।

6. (a) 'नवप्रवर्तन से अनावश्यक खर्च होता है जो उतना रिटर्न नहीं देता।' क्या आप इस कथन से सहमत हैं ? अपने उत्तर के साथ कारण बताइए। — 1+4 =5

(b) किस प्रकार से संगठन शीघ्र बदलने वाले व्यापारिक वातावरण की रणनीतिक अनिश्चितताओं से निपटता है ? उनको समझाइए। — 5

7. (a) व्यापार उत्पाद की मुख्य विशेषताओं को बताइए जो कि बाज़ार की पूर्ण प्रतिस्पर्धा एवं गति (dynamics) के लिए सहायक हैं। — 5

(b) 'किसी कम्पनी का मिशन वक्तव्य सामान्य तौर पर उसके वर्तमान व्यावसायिक दायरे पर केन्द्रित होता है।' मिशन वक्तव्य की ज़रूरत को समझाइए। — 5

8. (a) चैनल (Channels) क्या हैं ? चैनल का विश्लेषण क्यों आवश्यक है। विभिन्न प्रकार के चैनलों को समझाइए। — 1+1+3=5

(b) ऊर्ध्वाधर एकीकृत विविधीकरण की अवधारणा को समझाइए। किस प्रकार से आगे की ओर एकीकरण पीछे की ओर एकीकरण से भिन्न है ? — 5

अथवा

(b) उचित साधनों को प्रस्तावित कीजिए जिससे प्रतिद्वन्द्वी कंपनियों की प्रतिस्पर्धी स्थिति को जाना जा सकें तथा पहचाने हुए साधन को किस प्रकार उपयोग करेंगे यह क्रमानुसार बताइए। — 5

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003

EUM2(H)

रोल नं. ....

कुल प्रश्नों की संख्या – 8

कुल पृष्ठ – 16

अधिकतम अंक – 70

अभ्यर्थियों के लिए सामान्य निर्देश

1. प्रश्न-पत्र के दो भाग हैं, Part-I और Part-II.
2. Part-I में बहुविकल्पीय प्रश्न (MCQs) हैं ।
3. Part-II में वर्णनात्मक प्रकार के उत्तर की अपेक्षा वाले प्रश्न हैं ।
4. सुनिश्चित करें कि दोनों भागों से संबंधित प्रश्न-पत्र आपने प्राप्त किया है । यदि आपने दोनों भाग प्राप्त नहीं किये हैं तो निरीक्षक के ध्यान में लावें।
5. Part-I के प्रश्नों के उत्तर केवल OMR उत्तर-पत्र पर चिह्नित करने हैं जो कि वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका (Section-A) के मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । Part-II के प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका में लिखना है । बहुविकल्पीय प्रश्नों के उत्तर वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के भीतर या Part-I बहुविकल्पीय प्रश्न-पुस्तिका में लिखने पर उनका मूल्यांकन नहीं होगा ।
6. OMR उत्तर-पत्र, जो कि वर्णनात्मक उत्तर-पुस्तिका के मुख्य पृष्ठ पर दिया गया है । सभी अभ्यर्थियों के लिए, हिंदी माध्यम के अभ्यर्थियों सहित, केवल अंग्रेजी में होगा ।
7. उपस्थिति पंजीयक में दिया बार कोड स्टीकर वर्णनात्मक प्रकार उत्तर-पुस्तिका पर लगाया जाएगा ।
8. परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् ही आपको परीक्षा कक्ष छोड़ने की अनुमति होगी । यदि आपने समय से पूर्व पेपर पूर्ण कर लिया है तो भी आपको अपनी सीट पर ही बैठना होगा ।
9. परीक्षा की अवधि 3 घंटे है । आपको परीक्षा की समाप्ति के पश्चात् परीक्षा कक्ष छोड़ने के पूर्व निरीक्षक को (a) बहुविकल्पीय प्रश्नों वाले प्रश्न-पत्र का Part-I और (b) वर्णनात्मक उत्तरों वाली उत्तर-पुस्तिका मुख्य पृष्ठ सहित जमा कराना आवश्यक है ।
10. उपर्युक्त दर्शित सामग्री की प्राप्ति पर, निरीक्षक प्रवेश-पत्र के पृष्ठ 2 पर अभिस्वीकृति प्रदान करेगा ।
11. अभ्यर्थी नकल करते या किसी प्रकार की सहायता देते या प्राप्त करते या निरीक्षक के निर्देशों की अवज्ञा करते पाया गया, तो परीक्षा से निष्कासित कर दिया जाएगा और इसके अतिरिक्त दंडात्मक कार्यवाही के लिए भी उत्तरदायी होगा ।

भाग – II **70 अंक**

1. Section-A में 1-4 तक प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या 1 अनिवार्य है तथा शेष 3 प्रश्नों में से किन्हीं 2 का उत्तर देना है ।
2. Section-B में 5-8 तक प्रश्न हैं । प्रश्न संख्या 5 अनिवार्य है तथा शेष 3 प्रश्नों में से किन्हीं 2 का उत्तर देना है ।
3. उन परीक्षार्थियों को छोड़कर जिन्होंने हिन्दी माध्यम चुना है, प्रश्नों के उत्तर केवल अंग्रेजी में ही देने हैं । वह परीक्षार्थी जिसने हिन्दी माध्यम नहीं चुना है, यदि हिन्दी में उत्तर देता है, तो उसके हिन्दी में दिये गये उत्तरों का मूल्यांकन नहीं होगा ।
4. कार्यशील टिप्पणियाँ उत्तर का भाग मानी जायेगी ।

EUM2(H)

www.CAclubindia.com

CCI Online Learning www.CAclubindia.com/Elearning Call us: 088803-20003